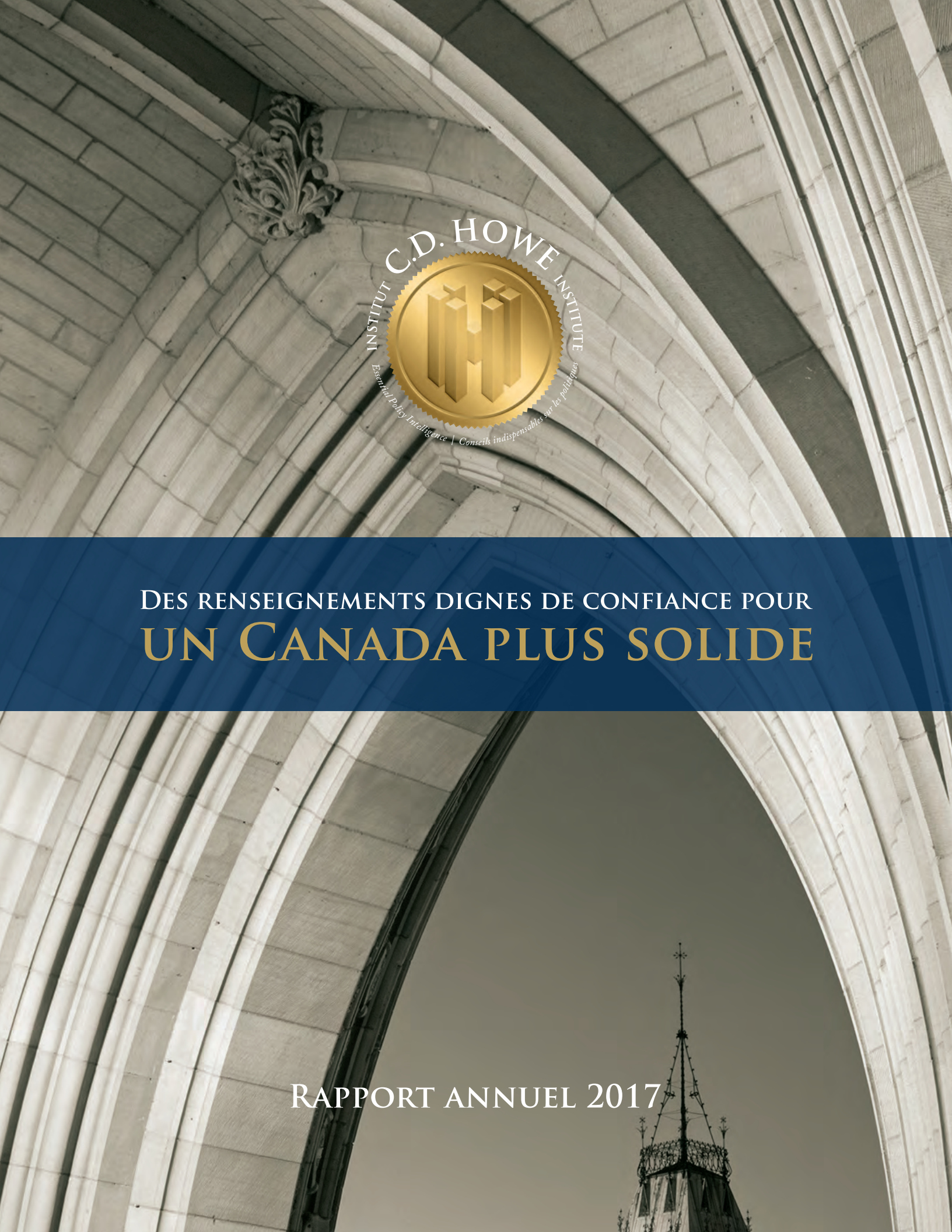


Des renseignements dignes de confiance pour

un Canada plus solide

Rapport annuel 2017

Notre mission

L'Institut C.D. Howe est un organisme de bienfaisance enregistré et un institut de recherche indépendant à but non lucratif dont la mission est d'élever le niveau de vie en favorisant l'adoption de politiques publiques saines sur le plan économique. Généralement considéré comme l'un des groupes de réflexion les plus influents, l'Institut est une source digne de foi de connaissances indispensables en matière de politiques au Canada; il se distingue par sa recherche non partisane, fondée sur des preuves et revue systématiquement par un groupe d'experts.

Le conseil d'administration en 2017

Président

Hugh L. MacKinnon
Président et directeur général, Bennett Jones LLP

Vice-président

Brian M. Levitt, O.C.
Président du conseil, Groupe Banque TD

Président-directeur général

William B.P. Robson
Institut C.D. Howe

Administrateurs

Elyse Allan, C.M.
Présidente-directrice générale, GE Canada inc.

Charles Brindamour
Chef de la direction, Intact Corporation financière

Scott Burns
Président et directeur général, BURNCO Group of Companies

Hélène Desmarais, C.M., O.Q.
Présidente du conseil et chef de la direction, Centre d'entreprises et d'innovation de Montréal

Victor G. Dodig
Président et chef de la direction, CIBC

Sheldon Elman, M.D.
Président et fondateur, Medisys Health Group Inc.

Gordon J. Fyfe
Chef de la direction et directeur des placements, British Columbia Investment Management Corporation

Blake C. Goldring, M.S.M., CFA
Président du conseil et président-directeur général, AGF Management Ltd.

Bruce Gordon
Président, Financière Manuvie Canada

Paul J. Hill, C.M.
Président et chef de la direction, Harvard Developments Inc., A Hill Company

Tom Jenkins, O.C.
Président, OpenText Corporation

Brian K. Johnston, CPA, CA
Chef de l'exploitation, Mattamy Homes

Rich M. Kruger
Président du conseil d'administration, président et chef de la direction, Imperial Oil Limited

Jeffrey Lozon, C.M.
Chef de la direction, Lozon Associates

Cyrus Madon
Associé directeur principal, Brookfield Asset Management Inc.

Chuck V. Magro
Président et chef de la direction, Agrium Inc.

Ronald P. Mathison, CA, CBV, CFA
Président, Matco Investments Ltd.

Marcia Moffat
Directrice générale – Chef du Canada, BlackRock

Al Monaco
Président-directeur général, Enbridge Inc.

Gilles G. Ouellette
Président du conseil d'administrateur, BMO Nesbitt Burns, chef de groupe, BMO Gestion de patrimoine, et vice-président du conseil, BMO Groupe financier International

Aaron W. Regent, FCPA, FCA
Fondateur et associé directeur, Magris Resources Inc.

Donald S. Reimer, F.C.I.T.
Président du conseil et chef de la direction, Reimer Express World Corp.

Stephen Smith
Président et chef de la direction, First National Financial LP

Naseem Somani, CPA, CA
Président et chef de la direction, Dynacare

Jonathan Tétrault
Vice-président exécutif, chef de l'exploitation et chef de la direction des affaires, Cirque du Soleil

Leonard Waverman
Doyen, DeGroote School of Business, Université McMaster

Alfred G. Wirth
Président et directeur des investissements, HNW Management Inc.

Le groupe de réflexion le plus primé

L'Institut C.D. Howe a remporté plus de prix en recherche que tout autre groupe de réflexion canadien, y compris plus du quart de tous les prix Purvis décernés par de l'Association canadienne d'économique, le plus grand honneur au Canada en matière de textes sur la politique économique.

Touchant les gouvernements

25 présentations d'information sur les politiques

Stimulant les débats

Plus de 10 000 mentions dans les médias canadiens et internationaux

Plus de 7 000 mentions dans les médias sociaux

Plus de 400 000 vues des pages du site Web

Le groupe de réflexion le plus souvent cité dans le ***Globe and Mail*** et le **National Post**, les deux quotidiens nationaux du Canada

Mot du président du conseil

Hugh L. MacKinnon
Président, Institut C.D. Howe

En 2017, le monde a été témoin d'une baisse de la confiance du public envers le gouvernement, les institutions et les médias. Pendant ces périodes particulièrement difficiles, où la confiance envers l'information publique est douteuse, il est important de s'appuyer sur des faits afin de distinguer la vérité de la fiction. C'est exactement ce qui a fait la renommée de l'Institut C.D. Howe. En 2017, l'équipe motivée de l'Institut a travaillé plus que jamais pour examiner minutieusement des choix de projets et assurer un examen rigoureux des publications à chaque étape du développement, afin de garantir leur pertinence et leur exactitude.

En tant que membre du conseil d'administration, je contribue à surveiller la gouvernance de l'Institut au nom de ses principaux intervenants, à savoir les personnes, associations, sociétés, établissements d'études postsecondaires et fondations qui font des dons si généreux pour appuyer notre travail sur les politiques.

Comme l'indique le présent rapport, l'Institut a fait des contributions d'une variété impressionnante au discours public canadien en 2017, avec la tenue de 89 activités sur les politiques, un nombre record, et la publication de 74 rapports de recherche et conseils sur les politiques. Ce travail a généré plus de 10 000 mentions dans les médias canadiens et internationaux et près d'un demi-million de vues du site Web.

Au nom du conseil d'administration, je souhaite remercier Bill Robson, le président-directeur général de l'Institut, pour sa direction indéfectible, et Duncan Munn, vice-président principal et chef de l'exploitation, qui veille à ce que l'Institut soit exploité de façon allégée et très efficace, en dépit de son financement relativement modeste. Nous remercions également l'équipe de recherche extraordinaire, les chercheurs et le personnel de l'Institut pour une nouvelle année de réalisations exceptionnelles.

À notre grande tristesse, l'Institut a perdu un ami proche l'an dernier. John McNeil a siégé au conseil d'administration de l'Institut de 1988 à 1999, et en tant que président du conseil de 1993 à 1995. John était un pilier de soutien pour l'Institut C.D. Howe, qui accordait une grande valeur aux faits, à l'analyse rigoureuse et au débat intelligent. Il nous manquera beaucoup.

Nous sommes reconnaissants des années de service de Tom Jenkins, qui a pris sa retraite du conseil d'administration en 2017, et nous le remercions pour ses contributions inestimables. L'an dernier, nous avons accueilli avec plaisir Marcia Moffat, Naseem Somani et Jonathan Tétrault au sein du conseil d'administration.

Pour terminer, nous rendons hommage aux membres et aux amis de l'Institut. Votre appui philanthropique permet à l'Institut de travailler à la réalisation d'un Canada plus fort et plus prospère. Merci.

Mot du président-directeur général

William B.P. Robson
Président et chef de la direction,
Institut C.D. Howe

Depuis 60 ans, l'Institut C.D. Howe a insisté sur l'exactitude de ses faits et la solidité de ses analyses. Nous avons travaillé avec les meilleurs universitaires et experts du pays afin de nous assurer que les décideurs, les médias et les Canadiens concernés pouvaient compter sur l'intégrité du travail de l'Institut.

Cette mission, consistant à être une voix digne de confiance dans les débats sur la politique publique du Canada, demeure toujours aussi pertinente, aujourd'hui peut-être plus que jamais, dans un monde caractérisé par la polarisation des opinions, la désinformation et un scepticisme accru. Les politiques qui sont essentielles pour la prospérité, à savoir les frontières qui sont ouvertes à la circulation utile de marchandises, de services, de capital, de personnes et d'idées, les politiques fiscales viables et les politiques en matière d'imposition et de réglementation qui sont favorables à la croissance, sont contestées par les populistes, les étatistes et les partisans de différentes allégeances. Les recherches objectives fondées sur les faits et les discussions éclairées et polies sont rares.

C'est ce que nous faisons. Et heureusement, cette mission attire des personnes de qualité supérieure, qui se joignent à nous en tant que collègues, chargés de recherche, amis et membres. Notre rapport annuel 2017 est un endroit idéal pour reconnaître leur foule de réalisations et de contributions.

Notre communauté de chargés de recherche talentueux continue à grandir. Parmi les ajouts notables en 2017, on peut citer : Ken Whyte, rédacteur fondateur du National Post; Jon Johnson, ancien associé de Goodmans LLP; Will Falk, ancien associé de PwC; et Ken Engelhart, professeur auxiliaire à l'Osgoode Hall Law School. Notre équipe de recherche a également accueilli Farah Omran, analyste de politique, et Nikki Hui, Jacob Kim et Abbey Sullivan, chercheurs.

Nos conseils sur les politiques prospèrent. Les recommandations du Conseil sur la politique monétaire sont plus visibles, maintenant que la Banque du Canada a augmenté son taux directeur par rapport aux niveaux d'urgence. Ils bénéficient de présidents exceptionnels : Steve Ambler, Conseil des cycles commerciaux; Adam F. Fanaki et Benjamin Dachis (coprésidents), Conseil sur la politique de la concurrence; Elyse Allan et Rich Kruger (coprésidents), Conseil sur la politique de l'énergie; Nicholas Le Pan, Initiative de recherche sur les services financiers; Michael Horgan, Conseil de compétitivité fiscale; Tom Closson et le Dr Brian Postl (coprésidents), Conseil sur les politiques en matière de santé; Kathleen Taylor et Neil Yeates (coprésidents), Conseil de politiques sur le capital humain; l'honorable Michael Wilson, Conseil de politique économique internationale; Claude Lamoureux, Conseil sur les politiques en matière de pensions; et David Dodge, Conseil national.

Notre programme d'événements est un autre canal clé qui permet de favoriser des discussions instructives. L'année 2017 a établi un nouveau record en matière de participation, avec un programme mettant en vedette des conférenciers tels que John Tory, maire de Toronto; Catherine Mann, économiste en chef, OCDE; John Crow, Gordon Thiessen et David Dodge, anciens gouverneurs de la Banque du Canada; Charles Sousa, ministre des Finances de l'Ontario; Michael Katchen, chef de la direction et cofondateur, Wealthsimple; et Robert S. Kaplan, président et chef de la direction, Federal Reserve Bank of Dallas, tandis que Dominic Barton, associé directeur mondial de McKinsey & Company, a pris la parole devant notre groupe de Calgary.

Suite à la page suivante...

Mot du président-directeur général (suite)

La Conférence Sylvia Ostry de cette année a été un succès retentissant, avec les sérieuses réflexions sur le commerce à l'ère de Donald Trump présentées par Peter MacKay et John Baird. Parmi nos autres événements marquants, on peut citer notre déjeuner David Laidler annuel, avec Tim Congdon et Charles Goodhart; et notre série de tables rondes des futurs dirigeants, présentant les femmes dans des rôles de direction, mettant en vedette JoAnne Butler, Charyl Galpin et Shirlee Sharkey.

Étant donné la rareté de la confiance et de l'intégrité en 2017, c'est avec grand plaisir que nous reconnaissons les efforts de l'équipe de recherche principale : Daniel Schwanen, Alexandre Laurin, Ben Dachis, Jeremy Kronick, Parisa Mahboubi et Rosalie Wyonch. Leurs efforts, coordonnés par Kristine Gray, sont essentiels pour maintenir et améliorer la réputation de l'Institut pour des produits solides et dignes de confiance. L'Institut organise une vérification unique de ses processus de recherche, effectuée cette année par Charles Beach, professeur émérite, Université Queen, et Kevin Dancey, ancien chef de la direction de CPA Canada. Cette combinaison de talents internes et des postes de soutien par des experts nous met en position unique pour nous faire entendre en dépit du tapage.

En conclusion, nous disons un gros merci à tous les membres de la communauté de l'Institut C.D. Howe : mes collègues, nos chargés de recherche, notre conseil d'administration, nos donateurs et tous les éminents Canadiens du monde universitaire, du gouvernement et du secteur privé qui investissent leur temps et leurs ressources dans l'Institut. Les Canadiens ont besoin de recherche et de commentaires fiables sur les politiques qui importent pour notre avenir. Grâce à vous, nous pouvons les fournir.

Souper des directeurs, 2017

Merci pour vos dons de bienfaisance

Don de 500 000 $ Aaron et Heather Regent

« Heather et moi sommes très honorés d'être associés à l'Institut C.D. Howe et, à notre façon, de personnellement faire ce que nous pouvons pour soutenir l'élaboration de politiques intelligentes pour le Canada. L'Institut joue un rôle unique en tant que conseiller en politiques digne de confiance pour notre pays, et ayant siégé à son conseil d'administration depuis 2005, j'ai un point de vue d'initié sur la qualité et l'intelligence de son travail et ses contributions aux politiques intelligentes.
– Aaron Regent, fondateur, série de débats Regent

Don de 675 000 $ La Fondation Aurea, établie par Peter et Melanie Munk

La Fondation Aurea, établie par Peter et Melanie Munk, soutient l'Institut C.D. Howe depuis plusieurs années en renforçant notre capacité à faire des contributions positives et fondées sur les données probantes à l'élaboration de politiques publiques intelligentes. L'Institut déplore le décès de Peter Munk, le 28 mars 2018. Nous offrons nos condoléances à sa famille et à ses amis et nous lui sommes profondément reconnaissants pour ses contributions.

Dons et subventions importants en 2017

C'est le soutien privé qui rend possible le travail de l'Institut C.D. Howe, un organisme de bienfaisance. Les gens sont souvent étonnés de voir les ressources modestes dont nous disposons. Nous n'avons qu'un seul bureau et une trentaine d'employés. Nous n'avons ni fondations dans les huit chiffres ni subvention gouvernementale pluriannuelle majeure. Tous les dons sont purement philanthropiques : l'Institut n'accepte aucun don accompagné d'une demande de résultat prédéterminé ou qui nuit de toute autre façon à l'autonomie de son personnel et de ses auteurs.

Les dons importants ciblés et les commandites d'événements permettent à nos partisans d'augmenter les capacités de l'Institut en matière de recherche et de diffusion dans des domaines d'intérêt spécifiques. Ils viennent compléter la campagne d'adhésion annuelle, renforçant l'Institut et lui permettant de recruter des chercheurs et de soutenir des programmes qui améliorent sa capacité à élaborer des solutions innovantes aux défis en matière de politique. Nous tenons à remercier les donneurs et commanditaires suivants :

Dons et subventions importants

AIMCo
Amgen Canada
Atco Group
Aurea Foundation
James C. Baillie
Bell Canada
BIOTECanada
British Columbia Investment Management Corporation
Scott Burns
Caisse de dépôt et placement du Québec
Office d'investissement du régime de pensions du Canada
Chambre de commerce du Canada
Crabtree Foundation
Jack Cockwell
John Crow
Ed Clark (Clark Family Foundation)
Malkin Dare
DBRS
John Dobson Foundation
Donner Canadian Foundation
Helene Desmarais
Wendy Dobson
Paul Fletcher
Four Halls
Blake Goldring
Lotte and John Hecht Memorial Foundation
John et Rebecca Horwood
Richard Howson (The Petman Foundation)
Bureau d'assurance du Canada
Hal Jackman Foundation
Donald K. Johnson
Johnson & Johnson Inc. Canada
Brian et Colleen Johnston
Robert Kaplan
Thomas E. Kierans
Mattamy Homes
Max Bell Foundation
OMERS
Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario
Power Corporation
PSP Investments
Agence de la santé publique du Canada
Don Reimer
Summerhill Capital Management
Craig C. Thorburn
The W. Garfield Weston Foundation
Red Wilson (The Wilson Foundation)

Mot du vice-président principal et chef de l'exploitation

Duncan Munn
Vice-président principal et chef de l'exploitation

Le rapport annuel de cette année est publié sur un fond de méfiance croissante envers les sources d'information, au Canada comme à l'étranger. Des solutions intelligentes et dignes de confiance en matière de politiques sont au cœur de la mission de l'Institut. En 2017, nous avons accordé la priorité à l'amélioration de notre position de principal porte-parole indépendant et digne de confiance au Canada sur des questions en matière de politique publique.

La réussite de l'Institut a toujours été attribuable à son équipe dévouée. L'Institut compte 36 employés professionnels qui ont contribué à stimuler des améliorations importantes à ce que nous offrons aux membres, au programme d'événements, aux présentations d'information et à la collecte de fonds en 2017.

Objectif : Renforcer l'influence de la recherche de l'Institut sur les politiques

Résultat :

L'influence de la recherche de l'Institut est visible dans la reconnaissance publique de notre travail par les fonctionnaires élus de niveau supérieur. En septembre 2017, l'Ontario a lancé une initiative visant à moderniser les curriculums scolaires dans la province. Ce changement de politique s'harmonise avec le rapport largement cité de l'Institut sur la baisse des résultats en mathématiques au Canada.

Une présence accrue dans les médias canadiens et internationaux très visibles était un autre objectif stratégique que nous avons réalisé en 2017. Grâce à nos solides relations avec les rédacteurs et les journalistes dans des bureaux de presse influents, la recherche de l'Institut a fait les manchettes, générant plus de 10 000 mentions dans la presse. Les abonnés aux réseaux sociaux de l'Institut ont augmenté considérablement pendant la dernière année, avec une augmentation de 45 pour cent du public sur Twitter en 2017. Nous avons également atteint des chiffres records concernant la participation sur les médias sociaux, interagissant avec des décideurs principaux sur différentes plateformes.

Objectif : Augmenter la participation des intervenants et augmenter la valeur de l'adhésion

Résultat :

Cette année, l'Institut a pris d'autres mesures pour continuer à mobiliser ses actifs les plus importants, à savoir ses partisans. L'équipe de développement a lancé plusieurs initiatives exclusives afin d'augmenter de façon importante la participation des membres. Plus que jamais, nos partisans peuvent accéder à nos activités sur différentes plateformes, y compris nos événements, nos publications et nos webinaires. Les conférences téléphoniques Inside Access, des appels téléphoniques de 30 minutes avec des auteurs de l'Institut C.D. Howe offerts exclusivement à nos membres, ont été un moteur majeur de notre réussite.

Suite à la page suivante...

Duncan Munn avec nos invités

Objectif : Maximiser la portée et stimuler la participation du public lors des événements informels exclusifs à l'Institut

Résultat :

Les événements de l'Institut C.D. Howe ont eu une grande influence sur le discours politique du Canada en 2017. Les événements phares de l'Institut ont continué à attirer de nombreux conférenciers exceptionnels, tels que John Tory, maire de Toronto, Catherine Mann, économiste en chef de l'OCDE, et Robert S. Kaplan, chef de la direction de la Federal Reserve Bank of Dallas. À Calgary, nous avons accueilli Dominic Barton, associé directeur mondial de McKinsey & Company et président du Conseil consultatif sur l'économie du ministre Morneau. La participation des membres a augmenté, comme en atteste une augmentation de 64 % de la fréquentation depuis l'an dernier. L'an dernier, nous avons convoqué plus de 6 600 dirigeants principaux du monde universitaire, du gouvernement et de l'industrie pour discuter des questions les plus critiques en matière de politiques auxquelles sont confrontés les Canadiens.

Objectif : Diversifier les sources de financement de l'Institut

Résultat :

En tant qu'organisme de bienfaisance financé par des deniers privés, la capacité de l'Institut C.D. Howe de renforcer son programme de travail sur les politiques ou de s'intéresser à des questions émergentes en matière de politiques est déterminée par sa capacité à attirer un soutien externe. L'Institut assure son indépendance en maintenant un large éventail de sources de financement, provenant de particuliers, des fondations, de sociétés et d'organismes de subventions. L'Institut a considérablement étendu la portée et la force de son financement en 2017, renforçant ainsi à la fois sa situation financière et son indépendance. Les recettes issues des frais d'adhésion, des subventions et des abonnements ont augmenté de 7,3 pour cent en 2017, témoignant du statut de l'Institut en tant que chef de file et source incontournable pour des renseignements dignes de foi sur les politiques publiques. Les membres et les amis de l'Institut devraient être fiers de sa solidité financière et de l'efficacité de ses activités.

Ces nouvelles initiatives n'auraient pas pu avoir lieu sans l'engagement de notre conseil d'administration, de nos membres et de nos employés, dont le travail fait une contribution inestimable à l'Institut. Avec votre soutien, nous continuerons à fournir des solutions primées en matière de politique publique et nous nous assurerons de rester sur la « liste de lecture » des décideurs de niveau supérieur.

La mission de recherche de l'Institut en 2017

Daniel Schwanen
Vice-président de la recherche

La dernière année a été témoin de changements majeurs des politiques de nos principaux partenaires commerciaux, ainsi que de développements technologiques et sociaux continus qui transforment radicalement le paysage politique au sein duquel œuvrent les décideurs canadiens. L'équipe de recherche de l'Institut C.D. Howe n'est pas restée à l'écart devant les défis associés, explorant leurs implications pratiques et formulant des options pour les décideurs.

Notre recherche et nos commentaires d'experts sur les implications des renégociations de l'ALENA, ainsi que sur les voies permettant aux décideurs d'atténuer leurs inconvénients économiques importants, ont largement retenu l'attention dans cette année pivot pour la politique commerciale. Les conseils du personnel de l'Institut et des chargés de recherche ont été grandement sollicités, y compris lors des discussions avec les entreprises et les décideurs des États-Unis et du Mexique.

L'Institut a également publié des travaux opportuns et influents concernant d'autres enjeux majeurs qui affectent le bien-être économique des Canadiens, par exemple sur la façon de faciliter et de prendre de meilleures décisions relatives aux investissements dans l'infrastructure canadienne, et la proposition controversée de réforme des sociétés privées sous contrôle canadien.

L'équipe de recherche de l'Institut a approfondi son exploration de technologies nouvelles et en évolution rapide dans un large éventail de domaines, et pour l'avenir du travail lui-même. Cela inclut des recherches révolutionnaires sur les implications de la technologie des chaînes de blocs, et des rapports explorant la connexion entre la productivité et la technologie dans les soins de santé, le commerce et la propriété intellectuelle, les politiques de l'innovation, et la vulnérabilité des emplois aux changements technologiques.

Les compétences de la population active du Canada, la compétitivité de l'industrie canadienne face aux coûts plus élevés et à la réglementation plus serrée, et les défis budgétaires causés par le vieillissement de la population, la nature changeante du travail et d'autres aspects d'une société en évolution, ont occupé une place importante dans la recherche sur le capital humain, l'énergie et la fiscalité de l'Institut en 2017. Beaucoup d'autres travaux sont en train d'être préparés dans ces domaines en 2018, à la lumière des développements en matière de taxes et de réglementation, en particulier aux États-Unis.

L'Institut C.D. Howe reste à l'avant-plan des groupes de réflexion canadiens en ce qui concerne la qualité et l'indépendance de ses recherches. Tous les cyberbulletins, les livres et les commentaires font l'objet d'un processus d'évaluation approfondi dans lequel sont impliqués le personnel et des universitaires, professionnels et spécialistes de l'extérieur. Des points de vue divergents sur les versions préliminaires sont activement sollicités. Le processus d'évaluation lui-même fait l'objet d'une vérification annuelle effectuée par deux experts, et la réponse de l'Institut aux recommandations des vérificateurs a pour but de s'assurer que son processus d'évaluation par les pairs reste l'étalon-or parmi les groupes de réflexion.

C'est cette rigueur qui est à la base de notre réputation de producteurs de recherche digne de confiance et fondée sur les données probantes. Des renseignements dignes de foi sur les politiques constituent la promesse fondamentale de notre organisation, sur laquelle tout le reste s'appuie.

La capacité de tirer parti de différents points de vue, ainsi que le volume, l'accessibilité et la réussite finale de la recherche de l'Institut à éclaircir des problèmes complexes pour les décideurs et le public bien renseigné, témoigne du travail de nombreuses personnes, allant au-delà du personnel de recherche de l'Institut. Grâce aux chargés de recherche externes de l'Institut et à d'autres auteurs de l'extérieur, ainsi qu'au professionnalisme et à la productivité des rédacteurs

Suite à la page suivante...

La mission de recherche de l'Institut en 2017 (suite)

de l'Institut et de son équipe de communication et de graphisme, l'Institut a dépassé tous les records précédents en matière de publications, publiant des analyses et des commentaires clairs concernant des enjeux qui sont importants pour les Canadiens à un taux s'approchant d'un par jour ouvrable en 2017, y compris des publications à comité de lecture, des notes de renseignement opportunes, des éditoriaux et d'autres produits.

La contribution de l'équipe des événements de l'Institut à sa capacité à explorer les enjeux politiques et à en débattre « en temps réel » avec les membres de l'Institut et des experts et intervenants de l'extérieur, ainsi qu'à diffuser des idées importantes issues de la recherche, mérite également l'attention. De nombreuses idées de recherche, ainsi que le perfectionnement et l'évaluation des implications pratiques de ces idées, ont découlé de conversations avec des présentateurs et des spécialistes de l'extérieur lors des tables rondes et des conférences de l'Institut C.D. Howe. De plus, le personnel de recherche de l'Institut bénéficie des conseils de dix conseils consultatifs permanents qui se réunissent deux fois par an et qui nous aident à évaluer d'un œil critique nos priorités en matière de recherche.

Ce travail n'aurait pas pu être réalisé sans le soutien de nos membres, des donateurs, des membres des conseils, des auteurs, des lecteurs critiques de l'extérieur, du conseil d'administration et de nos nombreux autres partisans. Je vous remercie du fond du cœur pour votre dévouement et vos contributions. Ensemble, nous pouvons bâtir un Canada plus solide, mieux préparé que jamais à relever les défis qui l'attendent.

Notre processus d'évaluation par les pairs

Les publications de l'Institut subissent un examen externe rigoureux effectué par des universitaires et des experts indépendants, provenant du secteur public et du secteur privé. Nous sommes très reconnaissants à ces lecteurs critiques, dont certains sont nommés ci-dessous.

Pour assurer l'objectivité, nos évaluations des ébauches sont faites de façon anonyme ou à double insu, La recherche et les opinions, plutôt que l'identité des auteurs et lecteurs critiques, sont les critères prépondérants. Nous nous efforçons d'améliorer constamment le processus d'évaluation afin qu'il soit le meilleur de sa catégorie : il est vérifié chaque année par deux universitaires ou autres professionnels, et une réponse officielle à leurs recommandations est fournie et mise en œuvre par la direction de l'Institut. Notre processus d'évaluation par les pairs assure la qualité et l'intégrité des recherches sur les politiques : nous ne publions aucune étude qui, selon nous, ne satisfait pas aux normes de ce processus d'évaluation.

Vérification de la qualité du processus d'évaluation:

2017: Kevin Dancey et Angelo Melino
2016: Charles M. Beach et Lawrence Herman
2015: Steve Ambler
2014: Peter Howitt et Kevin Milligan
2013: David Laidler

Dan Ciuriak, directeur, Ciuriak Consulting Inc., chargé de recherche invité, Institut C.D. Howe :

« Je considère que le processus d'évaluation par les pairs de l'Institut C.D. Howe est exemplaire. »

Angelo Melino, professeur d'économie, Université de Toronto; chargé de recherche et vérificateur en 2017, Institut C.D. Howe :

« Dans l'ensemble, j'ai été extrêmement impressionné par la qualité de la révision par les pairs et de l'édition des deux cyberbulletins publiés. »

Équipe de recherche (au 30 avril 2018)

William B.P. Robson
Président-directeur général

Daniel Schwanen
Vice-président de la recherche

Alexandre Laurin
Directeur de la recherche

Benjamin Dachis
Codirecteur de la recherche

Jeremy Kronick
Codirecteur de la recherche

Parisa Mahboubi
Analyste de politique principal

Rosalie Wyonch
Analyste de politique

Farah Omran
Analyste de politique subalterne

Nikki Hui
Chercheuse

Jacob Kim
Chercheur

Abby Sullivan
Chercheuse

Kristine Gray
Coordonnatrice principale, adjointe à la recherche et de direction du vice-président de la recherche

Les lecteurs critiques de l'Institut en 2017

Les publications de l'Institut C.D. Howe subissent un examen externe rigoureux effectué par des universitaires et des experts indépendants, provenant du secteur public et du secteur privé. Nous remercions les lecteurs critiques suivants pour leur appui en 2017 :

Jeff Aarssen
Great-West Lifeco Inc.

Owen Adams
Association médicale canadienne

Naomi Alboim
Université Queen's

David Allison
Newfoundland & Labrador Centre for Health Information

Steve Ambler
Université du Québec à Montréal

Adam Aptowitzer
Drache Aptowitzer PC

Horacio Arruda
Bureau du ministre de la Santé et des Services sociaux du Québec

Bob Baldwin

Brooks Barnett
Real Property Association of Canada

Paul Beaudry
Université de la Colombie-Britannique

Martin Behagg
Rogers Communications Inc.

Carol Bellringer
Bureau du vérificateur général de la Colombie-Britannique

Richard Bird
Université de Toronto

Åke Blomqvist
Université Carleton

Robin Boadway
Université Queen's

Ron Boch
BIOTECanada

Neil Bouwer
Secrétariat du Conseil du trésor du Canada

Peter Bowen
Fidelity Investments

Marcel Boyer
Université de Montréal

Casey Brendon
Ville de Toronto

Christy Bressette
Conseil des ministres de l'Éducation, Canada

Willem Buiter
Citibank, N.A.

Jim Campbell
Cenovus Energy Inc.

Marlene Cepparo
KPMG LLP

John Chant

Jeffrey Church
Université de Calgary

Lucy Ciuriak
Ciuriak Consulting Inc.

Dan Ciuriak
Ciuriak Consulting Inc.

Andrew Claerhout
Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario

Miles Corak
Université d'Ottawa

Christine Corso
People for Education

Yves Courchesne

Philip Cross
Institut C.D. Howe

John Crow

John Curtis

Ali Dadkhah
Ciuriak Consulting Inc.

Bev Dahlby
Université de l'Alberta

Ayodola Dahunsi
ATB Financial

Kevin Dancey

Janet Davidson

Leo de Bever

Michael Devereux
Université de la Colombie-Britannique

Livio Di Matteo
Université Lakehead

Erwin Diewent
Université de la Colombie-Britannique

Wendy Dobson
Rotman School of Management

Joseph Doucet
Université de l'Alberta

Don Drummond
Université Queen's

Eve Dubé
Institut national de santé publique Québec (INSPQ)

Pierre Duguay

Richard Dunn
Encana Corporation

Jim Ellis
Alberta Energy Regulator

Kenneth G Engelhart
Engelhart Law

Bob Espey
Parkland Fuel Corporation

Michael Fenn

Michael Ferguson
Bureau du vérificateur général du Canada

Ross Finnie

Pierre Fortin
Université du Québec à Montréal

Adam Found
Université Trent

Peter Fraser
Commission de l'énergie de l'Ontario

Jean-Denis Fréchette
Bureau du directeur parlementaire du budget

Marc Frenette
Statistique Canada

Paul Fulton
Statoil Canada Ltd.

Jean Marc Gagnon
Blake, Cassels & Graydon LLP

Gilles Gauthier

Antoine Genest-Grégoire
Université de Sherbrooke

Luc Godbout
Université de Sherbrooke

Brenda Gonzales Hermosillo

Daniel Gordon
Université de Calgary

Daniel Gordon
Parti conservateur de l'Ontario

James Greene
Ministère des Finances Canada

Jeffrey Griffiths

Jean-Herman Guay
Université de Sherbrooke

Morley Gunderson
Université de Toronto

Clae Hack

Malcolm Hamilton

Les lecteurs critiques de l'Institut en 2017 (suite)

Raza Hasan
Banque HSBC Canada

Trevor Heaver
Université de la Colombie-Britannique

Jojn Helliwell
Université de la Colombie-Britannique

Lawrence Herman
Herman & Associates

Keith Horner

Jim Hrichishen
Ministère des Finances du Manitoba

Tom Huffaker
Compagnie Pétrolière Impériale Ltée

Lawson Hunter
Stikeman Elliott LLP

Don Husereau
Institute of Health Economics

Edward Iacobucci
Université de Toronto

Mark Jaccard
Université Simon Fraser

Jeff Jackson
Cité de Mississauga

Paul Jenkins
Université Carleton

Warren Jestin

Cally Jordan
Université de Melbourne

Perry Kendall

Zayna Khayat
MaRS Discovery District

Annie Kidder
People for Education

Harry Kitchen

Umit Kiziltan
Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada

Thorsten Koeppl
Université Queen's

David Krause
Bell Canada

Hélène Laurendeau
Affaires autochtones et du Nord Canada

Louise Lavoie
Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest

Nicholas Le Pan

Qing Li

David Longworth
Université Queen's

Bonnie Lysyk
Vérificateur général de l'Ontario

Noni MacDonald

James MacGee
Université Western

Kim MacPherson
Bureau du vérificateur général du Nouveau-Brunswick

Joseph Marchand
Université de l'Alberta

Rob Martin
Association canadienne des coopératives financières

Paul Masson
Weatherstone Consulting

Jana Masters
Shell Canada Limitée

Lesley Matthews
Polaris Solutions Inc.

David McGown
Bureau d'assurance du Canada

Colin McKay
Google Canada Inc.

David McLean
Ministère des Finances de l'Ontario

Angelo Melino
Université de Toronto

Jean-Claude Ménard
Chief Actuary, OSFI

Philip Merrigan

Aaron Meyer
Association des banquiers canadiens

Wendy Dobson et Lawson Hunter

Peter Miller

Harvey Naglie

Monica Naus
BC Centre for Disease Control

Angelo Nikolakakis
Ernst & Young LLP

Michael O'Connor
Financière Sun Life Inc.

Graham Orpwood

Nick Pantaleo
Rogers Communications Inc.

Jacques Paquette
Emploi et Développement social Canada

Andrew Parkin
Mowat Centre for Policy Innovation

Michael Parkin
Université Western Ontario

Jeff Parr
Alberta Labour

Darin Pickett
Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario

Michael Pickup
Gouvernement de la Nouvelle-Écosse

Finn Poschmann
Conseil économique des provinces de l'Atlantique

Michael Puskaric
CPA Canada

Christopher Ragan
Université McGill

Angela Redish
Université de la Colombie-Britannique

Kevin Regan
IGM Financial Inc.

John Richards
Université Simon Fraser

Brian Rivard
Charles River Associates

Steven Robins

Corinne Rowswell
Ministère de la Santé et du Mieux-être de l'Île-du-Prince-Édouard

Merwan Saher
Vérificateur général de l'Alberta

Christopher Sands
Johns Hopkins University

Anindya Sen
Université de Waterloo

Blake Shaffer
Université de Calgary

Les lecteurs critiques de l'Institut en 2017 (suite)

Saqib Shahab
Ministère de la Santé de la Saskatchewan

Pierre Siklos
Université Wilfrid Laurier

Dave Simpson
Union Gas Limited

Andrew Spence

Grant Sprague
Miller Thomson LLP

Robert Stapleford
Institut canadien des actuaires

Rob Stewart
Ministère des Finances du Canada

Michel St-Germain
Mercer

Arthur Sweetman
Université McMaster

Almos Tassonyi
Université de Calgary

Gordon Thiessen

Vincent Thivierge

Peter Tomlinson
Université de Toronto

Michael Trebilcock
Université de Toronto

Alex Usher
Higher Education Strategy Associates

Brian Vaasjo
Capital Power Corporation

Michael van Hemmen
Uber BV

Nipun Vats
Innovation, Sciences et Développement économique Canada

Fred Vettese
Morneau Shepell

Kevin Wark
The Conference for Advanced Life Underwriting

Jean-François Wen
Université de Calgary

Lawrence White
New York University

Thomas Wilson
Université de Toronto

Kevin Wright
Société canadienne d'hypothèques et de logement

Lorna Wright
Schulich School of Business

Jingliang Xiao
Ciuriak Consulting Inc.

Jennifer Zelmer
Azimuth Health Group

Mark Zelmer

Robert Steven Kaplan

Assurer la stabilité fiscale et financière

La confiance envers la solidité et la stabilité des finances des gouvernements au Canada et du système financier canadien est essentielle à une affectation efficace des ressources des Canadiens à des utilisations qui permettront la croissance économique et le bien-être individuel à l'avenir.

Le travail de l'Institut en vertu de son programme de politique budgétaire et fiscale et de son Initiative de recherche sur les services financiers apporte une contribution considérable à la compréhension par les Canadiens des enjeux importants en matière de politique et des compromis dans ces deux domaines.

En 2017, le budget fictif annuel de l'Institut demandait au gouvernement fédéral d'appuyer la confiance des investisseurs et des épargnants en définissant une voie claire menant à l'équilibre budgétaire. L'Institut a également publié une analyse de la rémunération des employés fédéraux et des répercussions budgétaires d'une population vieillissante, soulignant la façon dont les deux imposent des pressions aux finances publiques. En ce qui concerne le revenu, l'Institut a examiné la question récurrente de savoir si la taxation du tabac pousse cette marchandise sur le marché clandestin, question qui a des implications pour des débats actuels tels que celui qui entoure la taxation de la marijuana, et s'est plongé dans la taxation de la ventes de produits et services numériques, plaidant en faveur de rendre la *Loi sur la taxe d'accise* du Canada conforme avec les lignes directrices internationales sur la TVA/TPS relatives à de telles ventes.

L'Institut a également produit des travaux révolutionnaires sur la manière dont les organismes de réglementation des services financiers pouvaient se préparer pour la propagation rapide des technologies de chaînes de blocs, et a plongé dans les discussions sur la nouvelle autorité de réglementation coopérative des marchés financiers, un rapport mettant en doute son efficacité potentielle, et un autre soulignant la capacité d'un tel organisme de réglementation de surveiller les risques systémiques sur les marchés financiers canadiens. Une étude de l'Institut a également conclu que les contribuables et l'industrie seraient mieux servis par une transparence et une responsabilisation plus grande relativement à l'utilisation des deniers publics pour soutenir les activités liées au capital de risque au Canada.

Au croisement des services financiers, des finances des consommateurs et de la stabilité économique, l'Institut a publié une étude qui examinait la sensibilité de dépenses de consommation à une augmentation des taux hypothécaires et préconisait qu'une attention accrue soit portée aux politiques du côté de l'offre qui réduiraient les coûts du logement et les dettes associées, et une autre qui préconisait la supériorité de l'établissement du prix fondé sur les risques des primes d'assurance par rapport à une nouvelle franchise proposée sur les prêteurs pour les pertes hypothécaires assurées.

De plus, le Conseil sur la politique monétaire et le Conseil des cycles commerciaux de l'Institut ont poursuivi leur travail utile de surveillance des conditions économiques, fournissant respectivement une évaluation indépendante de la position appropriée de la politique monétaire du Canada et des tournants dans le cycle économique canadien.

Participant à la conférence sur les conseils financiers

La recherche en 2017

Politique budgétaire et fiscale

Enduring Virtues: Saving and Investing as National Priorities for Canada in 2017
Janvier 2017 – William B.P. Robson

Hidden Spending: The Fiscal Impact of Federal Tax Concessions
Février 2017 – William B.P. Robson et Alexandre Laurin

Getting Real: A Shadow Federal Budget for 2017
Février 2017 – William B. P. Robson, Alexandre Laurin et Rosalie Wyonch

Smokes, Smugglers and Lost Tax Revenues: How Governments Should Respond
Février 2017 – Anindya Sen

Tax Options for Childcare that Encourage Work, Flexibility, Choice, Fairness and Quality
Mai 2017 – Alexandre Laurin et Kevin Milligan

Premium Compensation: The Ballooning Cost of Federal Government Employees
Mai 2017 – William B.P. Robson et Alexandre Laurin

Bits, Bytes, and Taxes: VAT and the Digital Economy in Canada
Août 2017 – Rosalie Wyonch

No Need to Reinvent the Wheel: Promoting Donations of Private Company Shares and Real Estate
Septembre 2017 – Adam Aptowitzer

A Question of Fairness: Time to Reconsider Income-Averaging Provisions
Octobre 2017 – Daniel V. Gordon et Jean François Wen

Off Target: Assessing the Fairness of Ottawa's Proposed Tax Reforms for 'Passive' Investments in CCPCs
Octobre 2017 – Alexandre Laurin

A Question of Fairness: Time to Reconsider Income-Averaging Provisions
Octobre 2017 – Jean-Francois Wen et Daniel Gordon

Flying Below the Radar: The Harmful Impact of Ontario's Business Property Tax
novembre 2017 – Adam Found

The Fiscal Implications of Canadians' Working Longer
Novembre 2017 – William B.P. Robson, Colin Busby et Aaron Jacobs

Business Tax Burdens in Canada's Major Cities: The 2017 Report Card
Décembre 2017 – Peter Tomlinson et Adam Found

Présentation sur le « Shadow Federal Budget » de l' Institut C.D. Howe.

Conseils sur les politiques

Conseil de compétitivité fiscale

PRÉSIDENT

Michael Horgan
Conseiller principal, Bennett Jones LLP, ancien sous-ministre, Finances Canada

MEMBRES (au 30 avril 2018)

Albert Baker
Deloitte

Bruce Ball
CPA Canada

Richard Bird
Université de Toronto

Ben Brunnen
Association canadienne des producteurs pétroliers

Michal Burdzy
Bureau d'assurance du Canada

Marlene Cepparo
KPMG LLP

David Cherniak
Association canadienne de l'industrie de la chimie

Bev Dahlby
Université de l'Alberta

James Greene
Ministère des Finances Canada

Ross Hagemeister
Cargill Limited

Joffre Hotz
Alberta Treasury Board and Finance

Rhys Kesselman
Université Simon Fraser

Brian Kingston
Conseil canadien des affaires

George McAllister
Ministère des Finances du Nouveau-Brunswick

Kevin Milligan
Université de la Colombie-Britannique

William Molson

Luc Monty
Ministère des Finances du Québec

Angelo Nikolakakis
Couzin Taylor LLP / EY Law LLP

Michael O'Connor
Financière Sun Life Inc.

Nick Pantaleo
Rogers Communications

Jocelin Paradis
Rio Tinto Alcan

Noeline Simon
Association canadienne des compagnies d'assurance de personnes inc.

Michael Smart
Université de Toronto

Ted Tomkowiak
RBC

Thomas Wilson
Université de Toronto

Goldy Hyder

Conseils sur les politiques

Conseil sur la politique monétaire

PRÉSIDENT

William B.P. Robson
Président-directeur général, Institut C.D. Howe

MEMBRES (au 30 avril 2018)

Steve Ambler
Université du Québec à Montréal

Edward Carmichael
Ted Carmichael Global Macro

Beata Caranci
Groupe Banque TD

Michael Devereux
Université de la Colombie-Britannique

Thorsten Koeppl
Université Queen's

Stéfane Marion
Financière Banque Nationale

Angelo Melino
Université de Toronto

Douglas Porter
BMO Marchés des capitaux

Nicholas Rowe
Université Carleton

Avery Shenfield
Banque Canadienne Impériale de Commerce

Pierre Siklos
Université Wilfrid Laurier

Craig Wright
RBC

La recherche en 2017

Politique monétaire, services financiers et pensions

Blockchain Technology – What's in Store for Canada's Economy and Financial Markets?
Février 2017 – Thorsten Koeppl et Jeremy Kronick

Bigger CPP, Bigger Risks: What 'Fully Funded' Expansion Means and Doesn't Mean.
Avril 2017 – William B.P. Robson et Alexandre Laurin

Greener Pastures: Resetting the Age of Eligibility for Social Security Based on Actuarial Science
Avril 2017 – Robert L. Brown et Shantel Aris

Spendthrifts and Savers: Are Canadians Acting Like they are 'House Poor' or 'House Rich'?
Juin 2017 – Jeremy Kronick

Mortgage Insurance Deductibles: An Idea Whose Time Hasn't Come
Juillet 2017 – Thorsten, Koeppl et James C. MacGee

Not Ready for Prime Time: Canada's Proposed New Securities Regulator
Septembre 2017 – Harvey Naglie

Opportunities for Better Systemic Risk Management in Canada
Septembre 2017 – Nicholas Le Pan

Revisions to Economic Statistics and Their Impact on Policymaking
Octobre 2017 – Philip Cross

Rethinking Limits on Tax-Deferred Retirement Savings in Canada
Novembre 2017 – William B.P. Robson

Conseils sur les politiques

Initiative de recherche sur les services financiers

PRÉSIDENT

Nicholas Le Pan
Ancien surintendant des institutions financières, Canada, directeur, CIBC

MEMBRES (au 30 avril 2018)

Zahir Antia
Banque du Canada

John Armstrong
KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.

James Baillie
Torys LLP

Peter Bethlenfalvy
C.S.T. Consultants Inc.

Paul Bourque
Institut des fonds d'investissement du Canada

Peter Bowen
Fidelity Investments

Andrew Brands
La Great-West Life Compagnie d'assurance-vie

Frank Chong
Financial Institutions Commission B.C.

Alex Ciappara
Association des banquiers canadiens

Greg Cowper
Société d'assurance-dépôts du Canada

John Crean
Université de Toronto

David D'Amour
Société canadienne d'hypothèques et de logement

Pascal Dessureault
Intact Corporation financière

Christopher Donnelly
Manuvie

Martha Durdin
Association canadienne des coopératives financières

Don Forgeron
Bureau d'assurance du Canada

Stephen Frank
Association canadienne des compagnies d'assurance de personnes

Rob Galaski
Deloitte

Blake Goldring
AGF Management Limited

Victor Gomez
Financière Sun Life Inc.

Brenda Gonzalez-Hermosillo

Peter Hall
Exportation et Développement Canada

Gail Harding
Canadian Western Bank

Raza Hasan
Banque HSBC Canada

Philip Howell

Sheryl Kennedy
Promontory Financial Group Canada

Thorsten Koeppl
Université Queen's

Paul Kovacs
Société d'indemnisation en matière d'assurances

Andrew Kriegler
Organisme canadien de réglementation du commerce des valeurs mobilières

Peter Levitt
Banque Canadienne Impériale de Commerce

David Longworth
Université Queen's

Winsor MacDonell
Genworth Canada

James MacGee
Université Western

Monica Masciantonio
Banque Scotia

Howie Millard
Groupe Financier Banque TD

Millan Mulraine
Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario

Edward Neufeld

Neil Parmenter
Association des banquiers canadiens

Greg Pollock
Advocis

Kurt Reiman
BlackRock

Jennifer Reynolds
Toronto Financial Services Alliance

Annette Ryan
Ministère des Finances Canada

Pierre Siklos
Université Wilfrid Laurier

Jennifer Sloan
MasterCard Canada

Gordon Thiessen

Robert Vokes
Accenture

David Wai
Ministère des Finances de l'Ontario

Craig Wright
RBC

Centre d'analyse des opérations et déclarations financières du Canada

IGM Financial Inc.

Christian Ouellet

Conseils sur les politiques

Conseil des cycles commerciaux

CO-PRÉSIDENTS

Steven Ambler
Professeur d'économie, Université du Québec à Montréal

Jeremy Kronick
Codirecteur de la recherche, Institut C.D. Howe

MEMBRES (au 30 avril 2018)

Paul Beaudry
Université de la Colombie-Britannique

Edward A. Carmichael
Ted Carmichael Global Macro

Philip Cross
Institut C.D. Howe

Stephen Gordon
Université Laval

Eric Lascelles
RBC Global Asset Management Inc.

Stéfane Marion
Financière Banque Nationale

Angelo Melino
Université de Toronto

Angela Redish
Université de la Colombie-Britannique

Génération d'une croissance et d'une prospérité plus solides

Une croissance économique solide est essentielle à la prospérité des Canadiens : un examen des politiques publiques du point de vue de leurs répercussions sur la croissance économique a toujours été essentiel au travail de l'Institut.

L'Institut a produit une riche récolte d'études sur ce thème en 2017, abordant une gamme de questions de politique qui ont un effet important sur la capacité de développement de l'économie canadienne. Parmi ceux-ci, on peut citer la menace présentée par une administration américaine nouvellement en place qui voit d'un mauvais œil les avantages du commerce ouvert, se retirant de Partenariat transpacifique, ouvrant des renégociations de l'ALENA et envisageant initialement des réformes fiscales qui auraient eu un effet discriminatoire sur les importations. De nouveaux obstacles au commerce en Amérique du Nord feraient du tort non seulement au Canada, mais également aux États-Unis et au Mexique, comme le démontrent plusieurs études très citées de l'Institut qui quantifiaient les répercussions de nouveaux obstacles. L'Institut a également publié des études et des commentaires perspicaces concernant les différents mécanismes et échéanciers impliqués soit dans le retrait des États-Unis de l'ALENA, soit dans l'adoption d'une version renégociée, et en particulier les enjeux des renégociations pour le Canada et les États-Unis.

L'Institut a également abordé les préoccupations relatives à une protection plus forte pour les brevets et le droit d'auteur dans les ententes commerciales, notant que les répercussions négatives projetées avaient été grandement exagérées et négligeaient les avantages acquis grâce à une telle protection. De même, l'Institut a publié une nouvelle étude majeure sur la manière dont les décideurs canadiens devraient comprendre les moteurs de l'innovation et comment les politiques peuvent les encourager, alors qu'ils cherchent à aborder les lacunes du Canada en matière d'innovation qui menacent notre capacité à générer des emplois pour l'avenir.

La recherche de l'Institut a également abordé, dans plusieurs rapports, la nécessité de réformer les régimes de réglementation des développements de pétrole et de gaz, ainsi que l'élaboration de politiques en matière d'électricité elle-même, afin de maximiser l'effet bénéfique du secteur de l'énergie sur les niveaux de vie des Canadiens.

Les économies, et la capacité des Canadiens à les utiliser de façons qui permettent une amélioration future des niveaux de vie, maintiennent leur place prépondérante dans le travail de l'Institut. La désépargne inquiétante des gouvernements a été soulignée par le document sur les priorités nationales de cette année, tandis qu'une partie considérable des produits de l'Institut, au début de l'année 2017, se souciait de la façon dont l'avoir des Canadiens dans des institutions, tels que les fonds de pension, pouvait être utilisé à bon escient pour appuyer des investissements productifs dans l'infrastructure canadienne, comme les ports et les services publics.

En parallèle, l'Institut a également documenté en 2017 une baisse inquiétante de la formation du capital au Canada, relativement aux économies semblables; il a produit de nouvelles études de recherche soulignant l'effet négatif des impôts fonciers et des droits de cession immobilière sur l'investissement des entreprises, et a demandé un examen critique de certains aspects des politiques sur les fusions qui pourraient nuire au dynamisme économique.

Hugh MacKinnon et Elyse Allan

Conseils sur les politiques

Conseil de politique économique internationale

PRÉSIDENT DU CONSEIL

L'honorable Michael Wilson,
Président du conseil, Barclays Capital Canada; ancien ministre des Finances du Canada

MEMBRES (au 30 avril 2018)

Lisa Baiton
Office d'investissement du régime de pensions du Canada

Milos Barutciski
Bennett Jones LLP

Dan Ciuriak
Ciuriak Consulting Inc.

John Curtis

Riyaz Dattu
Osler, Hoskin and Harcourt LLP

Gitane De Silva
Alberta Ministry of Economic Development and Trade

Wendy Dobson
Rotman School of Management

Rick Ekstein
Weston Forest

Joseph Galimberti
Association canadienne des producteurs d'acier

Victor Gomez
Financière Sun Life Inc.

Peter Hall
Exportation et Développement Canada

Lawrence Herman
Herman & Associates

Caroline Hughes
Ford du Canada Limitée

Jim Keon
Association canadienne du médicament générique

Stephen Laskowski
Alliance canadienne du camionnage

Elise Maheu
3M Canada

Derek Nighbor
Association des produits forestiers du Canada

Jeanette Patell
GE Canada

Pierre Pyun
Bombardier inc.

Timothy Sargent
Affaires mondiales Canada

Andrea Stairs
eBay Canada

Victor Severino
Ministère du Développement économique et de la Croissance

Daniel Trefler
Rotman School of Management

Adriana Vega
Banque Scotia

Lorna Wright
Université York

La recherche en 2017

Gouvernance publique

Numbers You can Trust? The Fiscal Accountability of Canada's Senior Governments, 2017
Avril 2017 – Colin Busby et William B.P. Robson

The Knowledge Deficit about Taxes: Who It Affects and What to Do About It
Juillet 2017 – Antoine Genest-Grégoire, Luc Godbout et Jean-Herman Guay

Fuzzy Finances: Grading the Financial Reports of Canada's Municipalities
Novembre 2017 – Benjamin Dachis, William B.P. Robson et Farah Omran

Conseils sur les politiques

Conseil sur la politique de l'énergie

CO-PRÉSIDENTS

Elyse Allan, O.C.
Présidente-directrice générale, GE Canada

Rich Kruger
Président et chef de la direction, Imperial Oil

MEMBERS (as of April 30th, 2018)

Steve Baker
Union Gas Limited

Jürgen Beier
Deloitte

Mark Cameron
Canadians for Clean Prosperity

Dave Collyer

Joseph Doucet
Université de l'Alberta

Richard Dunn
Encana Corporation

Serge Dupont
Bennett Jones LLP

Timothy Egan
Association Canadienne du Gaz

Jim Ellis
Alberta Energy Regulator

Bob Espey
Parkland Fuel Corporation

Curtis Forsyth
Accenture

Alexander Fritsche
Banque du Canada

Jeff Gaulin
Association canadienne des producteurs pétroliers

Peter Gregg
Independent Electricity System Operator

Goldy Hyder
Hill & Knowlton

Stuart Lee
EPCOR

Richard Legault
Brookfield BRP Canada Corp

Ron Loborec
RLG International

Jeff Lyash
Ontario Power Generation

Hon. Sergio Marchi
Association canadienne de l'électricité

Tim McMillan
Association canadienne des producteurs pétroliers

Louise Métivier
Ressources naturelles Canada (observatrice)

Dave Nikolejsin
BC Ministry of Energy, Mines & Petroleum Resources

Mayo Schmidt
Hydro One Inc.

Blake Shaffer
Université de Calgary

Grant Sprague
Miller Thomson

Brian Vaasjo
Capital Power Corporation

Coleen Volk
Alberta Energy

Shell Canada Limitée

Hydro-Québec

Statoil Canada Ltd.

La recherche en 2017

Énergie et infrastructure

New and Improved: How Institutional Investment in Public Infrastructure can Benefit Taxpayers and Consumers
Mars 2017 – Benjamin Dachis

Surge Capacity: Selling City-owned Electricity Distributors to Meet Broader Municipal Infrastructure Needs
Avril 2017 – Steven Robins

Casting Off: How Ottawa Can Maximize the Value of Canada's Major Ports and Benefit Taxpayers
Juin 2017 – Steven Robins

Adding More Juice: How Private Investors can Improve the Performance of Provincial Power Assets
Juin 2017 – Steven Robins

Ontario's Green Energy Experience: Sobering Lessons for Sustainable Climate Change Policies
Août 2017 – Michael Trebilcock

All's Well that Ends Well: Addressing End-of-Life Liabilities for Oil and Gas Wells
Septembre 2017 – Benjamin Dachis, Blake Shaffer et Vincent Thivierge

Conseils sur les politiques

Conseil sur la politique de la concurrence

CO-PRÉSIDENTS

Benjamin Dachis
Codirecteur de la recherche, Institut C.D. Howe

Adam F. Fanaki
Associé, examen de la concurrence et des investissements étrangers et litiges, Davies, Ward Phillips & Vineberg LLP

MEMBRES (au 30 avril 2018)

George N. Addy
Davies, Ward, Phillips & Vineberg S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Marcel Boyer, O.C.
CIRANO, Université de Montréal

Timothy Brennan
University of Maryland Baltimore County

Neil Campbell
McMillan Binch LLP

Jeffrey R. Church
Université de Calgary

Renée Duplantis
The Brattle Group

Brian Facey
Blake Cassels & Graydon LLP

Peter Glossop
Osler, Hoskin & Harcourt S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Calvin S. Goldman c.r.
Goodmans LLP

Lawson A.W. Hunter, c.r. LL.D.
Stikeman Elliott LLP

Susan M. Hutton
Stikeman Elliott LLP

Edward M. Iacobucci
Université de Toronto

Madeleine Renaud
McCarthy Tétrault S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Hon. Marshall Rothstein
Osler, Hoskin & Harcourt S.E.N.C.R.L./s.r.l.

L'honorable Konrad W. von Finckenstein, c.r.

Margaret F. Sanderson
Charles River Associates

Omar Wakil
Torys LLP

Roger Ware
Université Queen's

L'honorable Howard I. Wetston c.r.
Le Sénat du Canada

Lawrence J. White
New York University

Ralph A. Winter
Université de la Colombie-Britannique

La recherche en 2017

Concurrence, investissement, commerce et innovation

The Art of Breaking the Deal: What President Trump Can and Can't Do About NAFTA
Janvier 2017 – Jon R. Johnson

Protectionism and Retaliation.
Janvier 2017 – Dan Ciuriak et Jingliang Xiao

Aftershocks: Quantifying the Economic Impacts of a US Border Adjustment Tax.
Février 2017 – Dan Ciuriak et Jingliang Xiao

Promoting Innovation and Efficiencies In the Competition Merger Review Process
Mars 2017 – Brian Facey et Joshua Krane.

Patents, Copyright and Competition: Assessing the Impact of Trade Deals on Canada
Mars 2017 – Daniel Schwanen et Aaron Jacobs.

Equipment Failure: Feeble Business Investment Costs Canadians their Competitive Edge.
Mars 2017 – William B.P. Robson, Aaron Jacobs et Benjamin Dachis

Defining the Public Interest in Regulatory Decisions: The Case for Economic Efficiency
Mai 2017 – Jeffrey Church

How to Restore Public Trust and Credibility at the National Energy Board
Mai 2017 – Lesley Matthews

NAFTA Renegotiatons – A Different Route to Settle Trade Disputes
Mai 2017 – Lawrence L. Herman

Understanding CETA: An Upgrade for Canada's Global Connections, Verbatim de l'Institut C.D. Howe
Juin 2017 – Dan Ciuriak

Table Stakes: Congress Will Be Sitting across from Canada at the NAFTA 2.0 Negotiations.
Juillet 2017 – Christopher Sands

The NAFTA Renegotiation: What if the US Walks Away?
Novembre 2017 – Dan Ciuriak, Lucy Ciuriak, Ali Dadkhah et Jingliang Xiao

Strengthening Canadian Television Content: Creation, Discovery and Export in a Digital World
Décembre 2017 – Lawson Hunter, Kenneth G. Engelhart et Peter Miller

Innovation Policy in Canada: A Holistic Approach
Décembre 2017 – Daniel Schwanen

Conseils sur les politiques

Conseil de politiques sur le capital humain

CO-PRÉSIDENTS

Kathleen P. Taylor
Présidente du conseil d'administration de RBC

Neil Yeates,
Ancien sous-ministre, Citoyenneté et Immigration Canada

MEMBRES (au 30 avril 2018)

Alejandro Adem
Mitacs

Virginia Brailey
ADP Canada

Serge Buy
Association nationale des collèges de carrières

Ross Finnie
Université d'Ottawa

Jane Friesen
Université Simon Fraser

Helena Gottschling
RBC

Andrew Heisz
Statistique Canada

Claudia Hepburn
Immigrant Access Fund Canada

Aliza Lakhani
Université Northeastern

Stephen Liptrap
Morneau Shepell

Louise Levonian
Emploi et Développement social Canada

Shelly Lowe
IBM Canada Ltée

Shaun McKenna
The Grocery Foundation

Kevin Milligan
Université de la Colombie-Britannique

Colleen Moorehead
Osler, Hoskin and Harcourt S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Greg Orencsak
Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Formation professionnelle de l'Ontario

Jennifer Reynolds
Toronto Financial Services Alliance

Nobina Robinson
Polytechnics Canada

Tammy Schirle
Université Wilfrid Laurier

Susan Scotti
Conseil canadien des affaires

Munir Sheikh

Lara Speirs
Randstad

Heather Stockton
Deloitte

Joy Thomas
CPA Canada

Claudia Thompson
Accenture

Harvey Weingarten
Conseil ontarien de la qualité de l'enseignement supérieur

Jay Yakabowich
Career Edge Organization

Human Resources Professionals Association

La recherche en 2017

Capital humain

Unfair Advantage? School Fundraising Capabilities and Student Results
Janvier 2017 – Huijie Guo et David R. Johnson

Toward a New Balance in Social Policy: The Future Role of Guaranteed Annual Income within the Safety Net
Janvier 2017 – Peter Hicks

Le choc du futur? Les répercussions de l'automatisation sur le marché du travail au Canada.
Mars 2017 – Matthias Oschinski et Rosalie Wyonch

Education Quality and Immigrants' Success in the Canadian Labour Market
Juillet 2017 – Qing Li

The Power of Words: Improving Immigrants' Literacy Skills
Août 2017 – Parisa Mahboubi

Red Flags for Educators: Lessons for Canada in the PISA Results
Août 2017 – John Richards

Closing the Divide: Progress and Challenges in Adult Skills Development among Indigenous Peoples
Septembre 2017 – Parisa Mahboubi et Colin Busby

Thinking about Minimum Wage Increases in Alberta: Theoretically, Empirically, and Regionally
Septembre 2017 – Joseph Marchand

Talkin' 'Bout My Generation: More Educated but Less Skilled Canadians
Novembre 2017 – Parisa Mahboubi

Améliorer les occasions pour les Canadiens

L'Institut examine les enjeux et les options pour les décideurs en santé, en éducation, sur les marchés du travail, et des systèmes de sécurité sociale et de retraite, dans le but de trouver des moyens de maximiser les occasions socioéconomiques et les résultats pour les Canadiens. De plus, une partie de la recherche de l'Institut sur les budgets et les taxes se consacre à comprendre les répercussions du système de taxation sur les occasions et les incitations pour les Canadiens à contribuer au bien-être économique global.

En 2017, l'Institut a publié une étude majeure sur le rôle que pourrait jouer un programme de revenu annuel garanti (RAG) dans le filet de sécurité sociale global, en émettant des avertissements contre le point de vue que tous les aspects du filet de sécurité pourraient être remplacés par un RAG. Après un examen majeur de l'étendue du « travail précaire » et des enjeux relatifs à ce sujet à la fin de 2016, l'Institut a produit un examen détaillé de la vulnérabilité des emplois sous la menace de l'automatisation, à savoir quels sont les emplois qui sont le plus susceptibles aux bouleversements en raison des changements technologiques et où ils se situent. En ce qui concerne les marchés du travail, la recherche de l'Institut a également exprimé ses opinions concernant le caractère recommandable d'une augmentation du salaire minimum en Alberta, concluant que le meilleur moment de mettre en œuvre de telles augmentations était pendant les périodes de reprise économique.

Également dans le cadre du programme croissant sur le capital humain, l'Institut a publié une série de rapports et de commentaires au sujet de l'éducation, de l'immigration et des compétences. Parmi les sujets abordés, on peut citer l'influence des collectes de fonds par les écoles sur les résultats scolaires, un recensement des facteurs clés justifiant l'écart de compétences entre les adultes autochtones et les autres adultes canadiens, les leçons pour le système d'éducation canadien de la dernière phase de tests du Programme international pour le suivi des acquis des élèves (PISA), et un examen des raisons pour lesquelles les Canadiens sont plus instruits, et pourtant obtiennent de moins bons résultats sur les tests de compétences en littératie. En ce qui concerne spécifiquement l'immigration, l'Institut a publié en 2017 un rapport soulignant l'importance de compétences en littératie pour la réussite économique des immigrants, ainsi qu'un rapport analysant l'importance du rendement du système d'éducation du pays source des immigrants pour leur réussite au Canada.

L'Institut a également continué à explorer des façons dont les services de santé et de soins de longue durée prodigués aux Canadiens pourraient être améliorés, tout en abordant également les préoccupations relatives à la hausse des coûts de ces services pour le trésor public. Basés sur des recherches antérieures, les rapports de l'Institut sur les politiques en matière de santé publiés en 2017 ont mis l'accent sur l'élimination des structures traditionnelles et l'encouragement de l'innovation dans le système de santé, tout en creusant les différentes façons dont les parents de l'ensemble du pays pourraient être encouragés à faire vacciner leurs enfants et appuyés lorsqu'ils le font.

Le travail réalisé par l'Institut sur l'épargne-retraite en 2017 a continué à souligner la nécessité pour les Canadiens de pouvoir épargner suffisamment pour leur retraite. Il a commenté la viabilité des régimes de retraite publics et des propositions visant à les étendre. Il a réexaminé, en se fondant sur la science actuarielle, la question de l'âge d'admissibilité des aînés à la sécurité sociale. L'Institut a également publié un rapport proposant de réviser à la hausse les limites sur l'épargne-retraite à impôt différé, compte tenu du fait que les Canadiens vivent plus longtemps et obtiennent des rendements moins élevés sur leurs économies que ce qui avait été envisagé lorsque ces limites ont été mises en œuvre.

La façon dont les Canadiens interagissent avec leur système de taxation influence de nombreuses décisions qui ont des conséquences économiques majeures tant pour les particuliers que pour le pays dans son ensemble. Comme toujours, l'Institut a exprimé son opinion en présentant quelques recommandations pratiques sur certains enjeux majeurs dans ce domaine important.

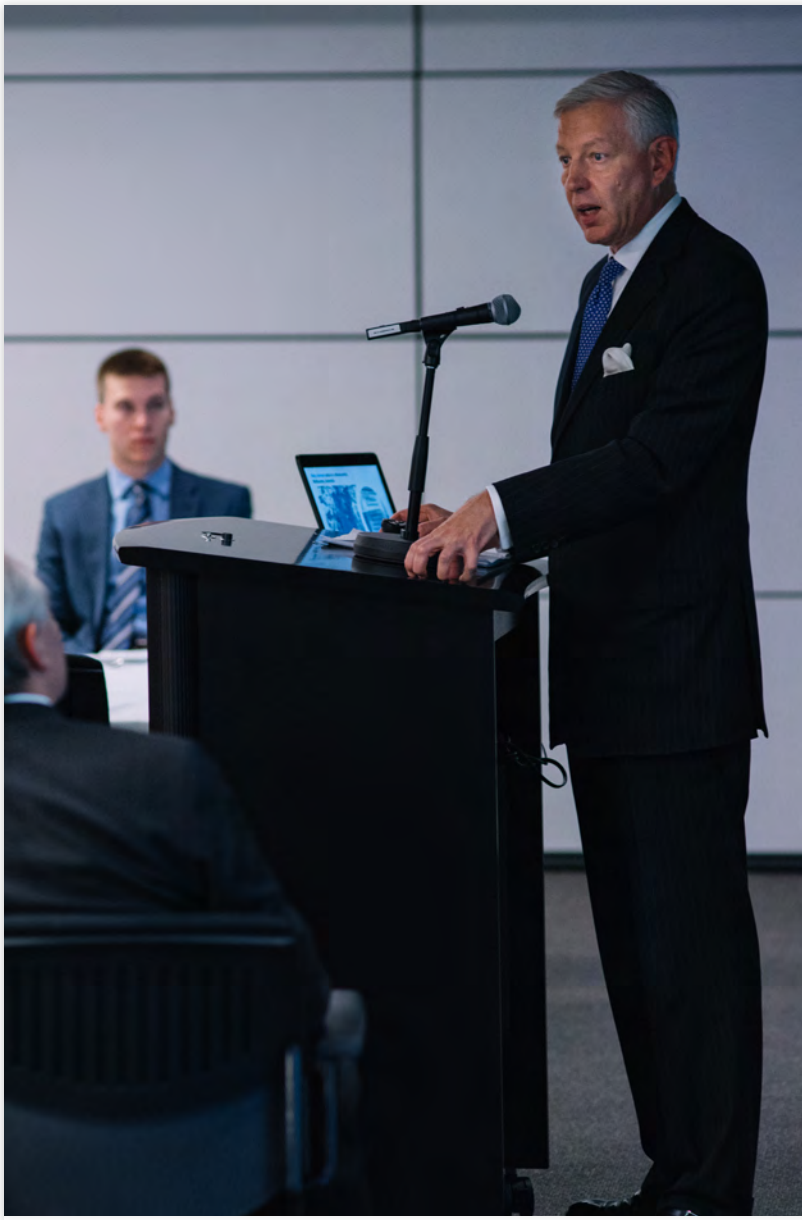
En particulier, l'Institut a publié un rapport éclairant concernant un aspect clé de la réforme proposée par le gouvernement fédéral concernant la taxation des sociétés privées sous contrôle canadien, affectant le revenu passif

Suite à la page suivante...

qu'elles détiennent. Cette analyse opportune a eu un effet positif sur les discussions relatives aux propositions et leur modification ultérieure. De plus, l'Institut a exprimé ses opinions concernant l'amélioration du traitement fiscal des dons d'actions de sociétés privées et d'immobilier à des organismes de bienfaisance, et l'importance de la littératie financière des Canadiens, particulièrement compte tenu du fait que des difficultés à ce sujet peuvent faire en sorte que les Canadiens ne profitent pas des soutiens ou des avantages disponibles par l'entremise du système de taxation. Et pour terminer, l'Institut a réalisé des recherches qui ont mené à des recommandations pratiques visant à soutenir la capacité des travailleurs à naviguer le monde du travail en pleine évolution, avec de nouvelles propositions concernant la lourde taxation des frais de garde d'enfants et la taxation des revenus qui varient d'une année à l'autre.

John Stackhouse et Tim Hodgson

Molara Awosedo et Juan Camilo



Dominic Barton

Conseils sur les politiques

Conseil sur les politiques en matière de pensions

PRÉSIDENT

Claude Lamoureux
Ancien président-directeur général, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario

MEMBRES (au 30 avril 2018)

Keith Ambachtsheer
KPA Advisory Services

Leah Anderson
Ministère des Finances Canada

Bob Baldwin

Randy Bauslaugh
McCarthy Tétrault S.E.N.C.R.L., s.r.l.

René Beaudry
Normandin Beaudry

Stephen Bonnar

Peter Bowen
Fidelity Investments

Kathryn Bush
Blake, Cassels & Graydon LLP

Scott Clausen
Mercer

David Dodge
Bennett Jones LLP

Elizabeth Doherty
Ministère des Finances de l'Ontario

Barry Gros

Malcolm Hamilton

Ramana Rao Kovvali
Banque ICICI Canada

Michel Leduc
Office d'investissement du régime de pensions du Canada

Guy Legault
The Conference for Advanced Life Underwriting

Kashif Malik
J.P.Morgan Chase & Co.

Eric Mansour
Banque Scotia

Jean Michel
Caisse de dépôt et placement du Québec

Bernard Morency

Chris Morley
OMERS

Hugh O'Reilly
OPTrust

James Pesando
Université de Toronto

James Pierlot
Pierlot Pension Law

Thomas Reid
Financière Sun Life Inc.

Paulo Salomao
Accenture

Tammy Schirle
Université Wilfrid Laurier

Allan Shapira
AON Hewitt

Noeline Simon
Association canadienne des compagnies d'assurance de personnes inc.

George Turpie
La Great-West Life Compagnie d'assurance-vie

Kevin Uebelein
Alberta Investment Management Corporation

Barbara Zvan
Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario

Mike Wissell, Geoffrey Rubin et David Long

Conseils sur les politiques

Conseil sur les politiques en matière de santé

CO-PRÉSIDENTS DU CONSEIL

Tom Closson
Président-directeur général, Tom Closson Consulting. ancien président-directeur général, Association des hôpitaux de l'Ontario

Dr Brian Postl
Doyen de la faculté de médecine, Université du Manitoba

MEMBRES (au 30 avril 2018)

Richard Alvarez

Andrea Anonychuk
Abbott Laboratories Ltd.

Lesia Babiak
Johnson & Johnson Inc. Canada

Justin Bates
Association canadienne des pharmacies de quartier

Dr Robert Bell
Ministère de la Santé et des Soins de longue durée de l'Ontario

Åke Blomqvist
Université Carleton

Steve Bradie
Green Shield Canada

William Charnetski
Bureau du stratège en chef de l'innovation en santé

Candace Chartier
Ontario Long Term Care Association

Denise Cloutier
Pfizer Canada Inc.

Janet Davidson

David Dodge
Bennett Jones LLP

Christopher Donnelly
Manuvie

William Falk

Susan Fitzpatrick
Réseau local d'intégration des services de santé du Centre-Toronto

Stephen Frank
Association canadienne des compagnies d'assurance de personnes inc.

Neil Fraser
Medtronic of Canada Ltd.

Kim Furlong
Amgen Canada Inc.

Michael Green
Inforoute Santé du Canada

Fred Horne

Catherine Hunter
PwC Canada

Nicholas Kadysh
GE Canada

Alok Kanti
Bayer Inc.

Simon Kennedy
Santé Canada

Jim Keon
Association canadienne du médicament générique

Guy Legault
The Conference for Advanced Life Underwriting

Britta Lesaux
3M Canada

Tom Magyarody
Ontario Medical Association

David O'Toole
Institut canadien d'information sur la santé

Christian Ouellet
Sandoz Canada Inc.

Ray Pisani
Alberta Blue Cross

John Rafferty
Institut national canadien pour les aveugles

Erik Sande
Medavie Health Services

Shirlee Sharkey
Saint Elizabeth Health Care

Dr Graham Sher
Société canadienne du sang

Naseem Somani
Dynacare

Milton Sussman
Alberta Health

Cynthia Valaitis
HealthPRO Canada

Janet Yale
La Société de l'arthrite

Jennifer Zelmer
Azimuth Health Group

Fibrose kystique Canada

Lifelabs

La recherche en 2017

Politiques en matière de santé

Integrated Funding: Connecting the Silos for the Healthcare We Need
Janvier 2017 – Jason M Sutherland et Erik Hellsten

Besoin d'un rappel? Comment améliorer la couverture vaccinale des enfants au Canada
Avril 2017 – Colin Busby, Aaron Jacobs et Ramya Muthukumaran

The Paradox of Productivity, Technology, and Innovation in Canadian Healthcare
Mai 2017 – Åke Blomqvist et Colin Busby

Améliorer l'efficacité de nos institutions publiques

En ce qui concerne les questions de budget et de réglementation, le travail réalisé par l'Institut en 2017 a souligné que l'efficacité et la qualité des institutions publiques, et la confiance que leur fait le public, sont des ingrédients essentiels pour l'élaboration de politiques efficaces.

Dans cet ordre d'idée, l'Institut a jeté un regard exhaustif sur les prétendues « dépenses fiscales » dans un rapport qui a conclu que 16 milliards de dollars en dépenses et en recettes fédérales étaient dissimulés aux parlementaires par des dispositions qui permettent des dépenses effectives par l'entremise de déductions, d'exemptions, de reports, de remises et de crédits par l'entremise du système de taxation. L'Institut a également publié le numéro 2017 de ses rapports sur la responsabilité fiscale, dont un d'entre eux mettait l'accent sur les ordres de gouvernement fédéral et provincial et l'autre sur la responsabilité fiscale municipale. Le classement des gouvernements dans ces rapports a établi une tradition d'aider les citoyens à forcer les gouvernements à produire des renseignements budgétaires plus transparents, exacts et opportuns, et qui sont souvent cités par les autorités budgétaires et les vérificateurs généraux.

En ce qui concerne les questions de réglementation, l'Institut a publié un rapport souvent cité sur l'intérêt du public envers les audiences réglementaires, qui ont exploré les raisons pour lesquelles les organismes de réglementation des services publics canadiens, comme dans les secteurs de l'énergie et des télécommunications, semblent faire face à une crise qui attaque leur légitimité. Le rapport conclut que le régime entourant ces organismes de réglementation fait des promesses qu'il ne peut pas tenir, et que leur mandat devrait être redirigé afin de favoriser l'efficience. Une autre étude a offert des suggestions concrètes pour restaurer et renforcer l'indépendance de l'Office national de l'énergie du Canada. D'autres études relatives à la réglementation et aux politiques en matière d'énergie ont présenté des recommandations pour un régime plus efficace, tant sur le plan environnemental qu'économique, concernant les responsabilités pour les puits de pétrole et de gaz abandonnés, tandis qu'une autre a porté un œil critique sur la prise des décisions en matière de politiques pour l'énergie verte en Ontario. Pour terminer, une étude a examiné la façon dont les politiques culturelles du Canada, et spécifiquement la promotion de contenu canadien, pourraient devenir plus efficaces dans un monde numérique de plus en plus intégré.

John Tory

JoAnne Butter, Charyl Galpin et Shirlee Sharkey

Table-ronde à Montréal avec Louis Audet

Conseils sur les politiques

Conseil national

PRÉSIDENT

David Dodge
Conseiller principal, Bennett Jones LLP, ancien gouverneur de la Banque du Canada

MEMBRES (au 30 avril 2018)

Steve Ambler
Université du Québec à Montréal

Anita Anand
Université de Toronto

Åke Blomqvist
Université Carleton

Tom Closson
Tom Closson Consulting

Marshall Cohen
Cassels Brock LLP

Sherry Cooper
Dominion Lending Centres

David Denison

Wendy Dobson
Rotman School of Management

Rupert Duchesne

Janet Ecker

Rick Ekstein
Weston Forest

Jock Finlayson
Business Council of British Columbia

Timothy Hearn
Hearn & Associates

Lawrence Herman
Herman & Associates

Tim Hudak
Ontario Real Estate Association

Lawson Hunter
Stikeman Elliott LLP

Sriram Iyer
Banque ICICI du Canada

Henry Jackman
E-L Financial Corporation Limited

Thorsten Koeppl
Université Queen's

Nicholas Le Pan

Gary Mooney
Anderson Sinclair PC

Edward Neufeld

Jeff Orr
Corporation financière Power

Hari Panday
Panvest Capital Corporation

John Richards
Université Simon Fraser

Guy Savard
Osler, Hoskin et Harcourt S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Gino Scapillati
Bennett Jones LLP

Kim Shannon
Sionna Investment Managers

Ray Sharma
Extreme Venture Partners

Kathleen Taylor
RBC

Gordon Thiessen

Craig Thorburn
Blake Cassels & Graydon LLP

Susan Wolburgh Jenah
Aird & Berlis LLP

Adel Melek et David Dodge

Activités sur les politiques en 2017

Les tables rondes, les conférences et les événements spéciaux informels de l'Institut, auxquels on ne peut participer que sur invitation, réunissent des dirigeants d'entreprise, des dirigeants politiques, de hauts fonctionnaires et des chercheurs de niveau supérieur pour des discussions importantes sur des enjeux en matière de politiques. L'Institut a organisé les événements suivants en 2017 (en ordre chronologique) :

Dr Bob Bell, sous-ministre de la Santé et des Soins de longue durée de l'Ontario
The Patients First Act: A Vision for Accountable Care
Déjeuner table ronde à Toronto, 17 janvier 2017
Commanditaire : Johnson & Johnson Inc.

Michèle Bourque, présidente et chef de la direction, Banque de développement du Canada
50 Years of Deposit Protection: From Paybox to Resolution Authority
Déjeuner table ronde à Toronto, 19 janvier 2017

Phil Howell, ancien chef de la direction, Commission des services financiers de l'Ontario; Sheryl Kennedy, chef de la direction, Promontory Financial Canada; et Andrew Poprawa, ancien chef de la direction, Société ontarienne d'assurance-dépôts
The Future of Financial Regulation in Ontario
Déjeuner table ronde à Toronto, 26 janvier 2017

Allan Gotlieb, ancien ambassadeur du Canada aux États-Unis; Larry Herman, Herman and Associates; et Peter MacKay, associé, Baker and MacKenzie
After the Inauguration: The Canada-US Relationship with President Trump
Déjeuner table ronde à Toronto, 27 janvier 2017

Mark Machin, président et chef de la direction, Office d'investissement du régime de pensions du Canada
The CPPIB's Strategy in a Changing World
Déjeuner table ronde à Toronto, 2 février 2017
Commanditaire : RBC Marchés des Capitaux

Stephen Orsini, secrétaire du Conseil des ministres de l'Ontario, chef de la fonction publique et greffier du Conseil exécutif
The Future of a Digital Government
Déjeuner table ronde à Toronto, 6 février 2017
Commanditaire : Accenture

John Tory, maire, Ville de Toronto
Déjeuner table ronde à Toronto, 9 février 2017

Andy Byford, chef de la direction, Toronto Transit Commission; Bruce McCuaig, président et chef de la direction, Metrolinx; et Peter Wallace, directeur municipal, Ville de Toronto
Transforming Transit in Toronto
Déjeuner table ronde à Toronto, 13 février 2017
Commanditaires : Secrétariat ontarien à la construction, Syndicats des métiers de la construction du Canada, et General Contractors Section

Louis Audet, président et chef de la direction, Cogeco
Nous voulons tous un Québec prospère, mais sommes-nous réellement prêts?
Déjeuner table ronde à Montréal, 16 février 2017

Heather Evans, directrice générale et chef de la direction, L'Association canadienne d'études fiscales; Michael Horgan, conseiller principal, Bennett Jones LLP; et William B.P. Robson, président et chef de la direction, Institut C.D. Howe
Getting Real – A Shadow Federal Budget for 2017
Déjeuner table ronde à Toronto, 22 février 2017

Ben Brunnen, vice-président, Sables bitumineux, Association canadienne des producteurs pétroliers; Al Kemmere, président du conseil d'administration, Alberta Association of Municipal Districts and Counties; et Susan Riddell Rose, présidente et chef de la direction, Perpetual Energy
Taking a Load Off: Municipal Taxes on Oil and Gas Assets
Déjeuner table ronde à Calgary, 27 février 2017

Building Institutional Investment Opportunities for Canadian Capital Projects
Conférence spéciale sur les politiques, Ottawa/Montréal
27 et 28 février 2017

L'honorable Michael Wilson et Michael Kergin

Nora Curic et Lauren Friese

Graeme Westwood

Activités sur les politiques en 2017 (suite)

Mark Bain, président du conseil d'administration, Conseil canadien pour les partenariats public-privé; Andrew Claerhout, directeur général principal, Infrastructure et Ressources naturelles, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario; et Tim Duncanson, conseiller principal au sous-ministre des Finances du Canada
The Infrastructure Bank: What's Next?
Déjeuner table ronde à Toronto, 7 mars 2017
Commanditaire : BMO Nesbitt Burns

Maureen Jensen, présidente du conseil d'administration et chef de la direction, Commission des valeurs mobilières de l'Ontario
OSC LaunchPad: Being a Modem Regulator in the Age of Market Disruption
Déjeuner table ronde à Toronto, 9 mars 2017

Nicolas Chapuis, ambassadeur de France au Canada
Clear and Present Danger: The European Project, Populism, and Protectionism
Déjeuner table ronde à Toronto, 10 mars 2017
Commanditaire : Power Corporation du Canada

Claude Séguin, conseiller à la direction, Groupe CGI Inc.; et Michel Leblanc, président et chef de la direction, Chambre de commerce du Montréal métropolitain
Le développement de champions : sièges sociaux dans un Québec dynamique
Déjeuner table ronde à Montréal, 20 mars 2017

Lisa Campbell, sous-ministre adjointe, Approvisionnement maritime et de défense, Services publics et Approvisionnement Canada; Patrick Finn, sous-ministre adjoint, Matériel, ministère de la Défense nationale; et Lisa Setlakwe, sous-ministre adjointe principale, Innovation, Sciences et Développement économique Canada
Defence Procurement for the 21st Century
Déjeuner table ronde à Ottawa, 22 mars 2017
En partenariat avec Canada Company

Mark Buzzell, président et chef de la direction, Ford Canada
The Auto Industry: Driving Change
Déjeuner table ronde à Toronto, 22 mars 2017

Paul Rochon, sous-ministre des Finances du Canada
Séance de renseignements après le dépôt du budget
Déjeuner table ronde à Toronto, 28 mars 2017
Commanditaire : Intact Corporation financière

Conférence spéciale sur les politiques, Toronto
The Future of Financial Advice
30 et 31 mars 2017
Commanditaires : Blake Cassels and Graydon LLP, Borden Ladner and Gervais LLP, Dentons, Desjardins, Fidelity Investments, Great-West Life, IGM Financial, Invesco, Manuvie, Primerica, PwC, Banque Royale du Canada, Banque Scotia, Stikeman Elliot, SunLife, et Torys LLP

Kevan Cowan, régulateur en chef, Autorité de réglementation des marchés des capitaux
Moving Towards Canada's Common Securities Regulator
Déjeuner table ronde à Toronto, 4 avril 2017

Jeremy Rudin, surintendant, Bureau du surintendant des institutions financières
Waiting for Basel? Next Steps for Canada's Bank Capital Regime
Déjeuner table ronde à Toronto, 6 avril 2017
Commanditaire : Association des banquiers canadiens

Loren Brandt, professeur, Université de Toronto; et Guy Saint-Jacques, ancien ambassadeur du Canada en Chine
Fresh Start: The Canada-China Relationship
Déjeuner table ronde à Ottawa, 7 avril 2017

Stéfane Marion, économiste en chef, Financière Banque Nationale; Elisha Ram, directeur, Division des marchés financiers, Direction de la politique du secteur financier, ministère des Finances; et Wojciech Zielonka, directeur financier et premier vice-président, Marchés financiers, Société canadienne d'hypothèques et de logement
Changing the Rules: The Effects of the New Regulations on the Housing Sector
Déjeuner table ronde à Toronto, 12 avril 2017
Commanditaire : Financière Banque Nationale

John Knubley, sous-ministre, Innovation, Sciences et Développement économique Canada
Canada's Innovation Agenda: Next Steps
Déjeuner table ronde à Toronto, 18 avril 2017
Commanditaire : Johnson & Johnson Inc.

John Crow, cinquième gouverneur, Banque du Canada; David Dodge, septième gouverneur, Banque du Canada; Gordon Thiessen, sixième gouverneur, Banque du Canada
Protectionist Trade and Monetary Policy: The Consequences for Canada
Souper du Cercle des mécènes, 19 avril 2017
Commanditaires : Banque TD et CIBC

Activités sur les politiques en 2017 (suite)

Michael Ferguson, vérificateur général du Canada; Bonnie Lysyk, vérificatrice générale de l'Ontario; et William Robson, président-directeur général de l'Institut C.D. Howe
Impulse Spending: Fiscal Accountability of the Federal and Provincial Governments
Déjeuner table ronde à Toronto, 25 avril 2017
Avec l'appui de la Lotte & John Hecht Memorial Foundation

Kevin Uebelein, chef de la direction, AIMCo
Active vs. Passive and the Canadian Advantage
Déjeuner table ronde à Toronto, 26 avril 2017

Mary Deacon, présidente, Initiative en santé mentale Cause pour la cause de Bell; l'honorable Michael Wilson, président, Commission de la santé mentale du Canada; et Dre Catherine Zahn, présidente et chef de la direction, Centre de toxicomanie et de santé mentale
Bridging the Gap: Improving Mental Health Care in Canada
Déjeuner table ronde à Toronto, 2 mai 2017
Commanditaire : Morneau Shepell

Charles Sousa, ministre des Finances de l'Ontario
Séance de renseignements après le dépôt du budget
Déjeuner table ronde à Toronto, 4 mai 2017

Lorrna Rosen, sous-ministre, Alberta Treasury Board and Finance
Mise au point sur l'économie
Déjeuner table ronde à Calgary, 8 mai 2017
Commanditaire : Intact Assurances

Benoit Daignault, président et chef de la direction, Exportation et développement Canada
Canada's Business Prosperity: Why International Trade Must be a Team Sport
Déjeuner table ronde à Toronto, 9 mai 2017

Luke Bugeja, directeur des actifs, Ontario Airports Investment Ltd.; David Stanton, vice-président du conseil d'administration, Aéroport de Copenhague; et Thomas Woldbye, chef de la direction, Aéroport de Copenhague
Executive Access Briefing
9 mai 2017

Robert Kaplan, président, Federal Reserve Bank of Dallas
Monetary Policy in a Changing World
Souper annuel des directeurs, 24 mai 2017
Commanditaire : Bennett Jones LLP

Lawrence Cannon, ambassadeur du Canada en France
Executive Access Briefing
25 mai 2017

Timothy Sargent, sous-ministre, Commerce international, Affaires mondiales Canada
The International Trade Landscape for the Year Ahead
Déjeuner table ronde à Toronto, 26 mai 2017
Commanditaire : Barrick Gold

Sommet du partenariat sur la santé
Conférence spéciale sur les politiques, Victoria, du 26 au 28 mai 2017
Commanditaires : Bayer Canada, Inforoute Santé du Canada, Cerner, Lifelabs, Medavie, St. Elizabeth Health

C. Michael Mitchell, vice-président du conseil d'administration, Commission des relations de travail de l'Ontario; et John C. Murray, ancien juge de la Cour supérieure de l'Ontario
The Future of Work in Ontario
Déjeuner table ronde à Toronto, 29 mai 2017

Table-ronde à Montréal

Activités sur les politiques en 2017 (suite)

Matt Jones, directeur général, Bureau du changement climatique, Environnement et Changement climatique Canada
Clean Growth for Canada: Next Steps on the Pan-Canadian Framework
Déjeuner table ronde à Calgary, 1 juin 2017
Commanditaires : Banque de Montréal et Enbridge

Mark Cameron, directeur général, Canadians for Clean Prosperity; Stewart Elgie, professeur agrégé, Faculté de droit de l'Université d'Ottawa; et Richard Morgenstern, chargé de recherche principal, Resources for the Future
Working in Harmony? Coordinating Climate Policies
Déjeuner table ronde à Ottawa, 5 juin 2017
En partenariat avec Canadians for Clean Prosperity

Michael Balagus, chef de cabinet d'Andrea Horwath; Tim Murphy, coprésident, Financement de projets, Infrastructure et Énergie, McMillan LLP; et Will Stewart, associé directeur, Navigator
Decision 2018: The Forces Shaping Ontario's 42nd Election
Déjeuner table ronde à Toronto, 7 juin 2017

Elyse Allan, présidente et chef de la direction, GE Canada
Digital Transformation and the Future of Work
Déjeuner table ronde à Toronto, 8 juin 2017

Betsy Price, mairesse, Fort Worth; Michael Rawlings, maire, Ville de Dallas; et Dany Carriere, directeur, Négociations commerciales – Amérique du Nord, Affaires mondiales Canada
NAFTA: Local Impact, National Concern
Déjeuner table ronde à Toronto, 12 juin 2017
En partenariat avec la Dallas Chamber of Commerce, la Fort Worth Chamber of Commerce, et Dallas-Fort Worth International Airport

The Future of the Public Company
Conférence spéciale sur les politiques, Toronto, 15 juin 2017

Joseph Heath, professeur de philosophie, Université de Toronto; Goldy Hyder, président et chef de la direction, Hill+Knowlton Canada; et John Stackhouse, vice-président principal, Bureau du chef de la direction, Banque Royale du Canada
Fake News vs. Facts: Who's Winning the War on Reality?
Souper annuel des chercheurs, 19 juin 2017
Avec l'appui de Wendy Dobson

L'honorable Bob McLeod, premier ministre, Territoires du Nord-Ouest; et l'honorable Peter Taptuna, premier ministre, Nunavut
The Promise and Potential of Canada's Territories
Déjeuner table ronde à Calgary, 19 juin 2017

David Naylor, président, Canada's Fundamental Science Review
Strengthening the Foundations of Canadian Research
Déjeuner table ronde à Toronto, 22 juin 2017

Andy Charles, président et chef de la direction, Canada Guaranty; Tim Hudak, chef de la direction, Ontario Real Estate Association; et Benjamin Tal, économiste en chef adjoint, CIBC World Markets
How Should Property Prices in the GTA be Cooled?
Déjeuner table ronde à Toronto, 26 juin 2017

James Ireland, vice-président, Liquidités et risque lié au marché, Central 1 Credit Union; et Grant MacKenzie, président et chef de la direction, People's Group
The Stability and Funding of Small Domestic FIs
Déjeuner table ronde à Toronto, 27 juin 2017

Catherine Mann, économiste en chef, Organisation de coopération et de développement économiques
Déjeuner table ronde à Toronto, 30 août 2017

Timothy Congdon, président, International Monetary Research; et Charles Goodhart, professeur émérite de services bancaires et de finances, London School of Economics
The Global Financial Crisis: Did the Authorities Fail Again?
Annual David Laidler Luncheon, 11 septembre 2017

Michael Katchen, chef de la direction, WealthSimple; et Kendra Thompson, directrice générale, Accenture Wealth Management
Hybrid Advice and the Future of Investing
Déjeuner table ronde à Toronto, 19 septembre 2017
Commanditaires : CIRANO, Toronto Financial Services Alliance, et School of Policy Studies de l'Université de Calgary

Dan Ciuriak, directeur et associé, Ciuriak Consulting Inc.; Brian Kingston, vice-président, politiques internationale et budgétaire, Conseil canadien des affaires, et David Usher, directeur général, Négociations commerciales, Affaires mondiales Canada
Being a Modem Regulator in the Age if Market Disruption
Déjeuner table ronde à Ottawa, 21 septembre 2017

René Beaudry, associé, Normandin Beaudry; Serge Charbonneau, associé, cabinet de consultation sur les pensions, Morneau Shepell; Bernard Morency, ancien premier vice-président déposants, stratégies et chef des opérations, Caisse de dépôt et placement du Québec; et Michel St-Germain, associé, Mercer
Enhancing the QPP? Next Steps for the Plan
Déjeuner table ronde à Montréal, 26 septembre 2017

Activités sur les politiques en 2017 (suite)

Conseil consultatif d'affaires sur l'ALENA du Mexique
Executive Access Briefing
28 septembre 2017

JoAnne Butler, vice-présidente, Développement des marchés et des ressources, Independent Electricity System Operator; Charyl Galpin, présidente du conseil, Association canadienne du commerce des valeurs mobilières; et Shirlee Sharkey, présidente et chef de la direction, St. Elizabeth Health Care
Women in Leadership
Série des futurs dirigeants, 2 octobre 2017
Commanditaire : The Donner Foundation

Daniel Trefler, chaire de recherche canadienne Douglas et Ruth Grant en compétitivité et productivité, professeur d'analyse et de politique économique, Université de Toronto, Rotman School of Management; Christopher Sands, associé principal, Programme des Amériques, Center for Strategic and International Studies; et Dan Ciuriak, ancien économiste en chef adjoint, ministère des Affaires étrangères et du Commerce international, et directeur et associé, Ciuriak Consulting Inc.
Renégociations de l'ALENA
Webinaire, 3 octobre 2017

Tax Fairness for Owners of Private Corporations? A Review of the Federal Government's Tax Reform Plan
Conférence spéciale sur les politiques, Toronto, 4 octobre 2017
Commanditaire : Torys LLP

John Fowler, chef de la direction, Supreme Pharmaceuticals; l'honorable Anne McLellan, conseillère principale, Planification stratégique canadienne et internationale, Bennett Jones LLP; et Russell Stanley, analyste en équité, Situations particulières, Echelon Wealth Partners
High Stakes: Legalizing Cannabis in Canada
Déjeuner table ronde à Toronto, 5 octobre 2017

Aaron Groulx, associé, Transformation des RH, Deloitte Canada
Human Capital Trends-Experience HR in the Digital Age
Déjeuner table ronde à Toronto, 10 octobre 2017

Peter Hall, vice-président et économiste en chef, Exportation et développement Canada; Michael Hyatt, président exécutif et cofondateur, BlueCat; et Duncan Sinclair, vice-président du conseil, Deloitte
Failure to Launch: Why Aren't Canadian Businesses on the Global Hunt?
Déjeuner table ronde à Toronto, 12 octobre 2017
Commanditaire : AIMIA

Dominic Barton, associé directeur mondial, McKinsey & Company
Global Forces: Thriving in an Age of Disruption
Déjeuner table ronde à Calgary, 12 octobre 2017
Vidéoconférence à Toronto, 12 octobre 2017

Steve Ambler, professeur d'économie, Université du Québec; et Thorsten Koeppl, professeur et fellow de la Banque Royale du Canada, Université Queen's
Blockchain
Webinaire, 18 octobre 2017

Mario Iacobacci, associé, Conseils en économie et en actifs, Conseils financiers, Deloitte LLP; Louis Lévesque, chef de la direction, Finance Montréal; Lionel Perez, membre du comité exécutif responsable de l'infrastructure, Ville de Montréal
Outlook for Infrastructure Investments
Déjeuner table ronde à Montréal, 19 octobre 2017

Christian Noyer, gouverneur honoraire de la Banque de France
Executive Access Briefing, 20 octobre 2017

Bob Hamilton, Commissaire du revenu et premier dirigeant, Agence du revenu du Canada
Annual Jack Mintz Lecture, 30 octobre 2017

Robert Dunlop, ancien sous-ministre adjoint, Industrie Canada; Peter Nicholson, premier chef de la direction, Conseil des académies canadiennes; et David Wolfe, codirecteur, Innovation Policy Lab, Munk School of Global Affairs
Innovation Policy: Is this Time Different?
Déjeuner table ronde à Ottawa, 30 octobre 2017

David Long, vice-président principal et directeur des placements, ALM, Dérivés et titres à revenu fixe, Healthcare of Ontario Pension Plan; Geoffrey Rubin, vice-président et chef de la gestion des portefeuilles, Office d'investissement du régime de pensions du Canada; et Mike Wissell, directeur général principal, Groupe de construction de portefeuille, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario
Portfolio Construction in Canadian Pension Plans
Déjeuner table ronde à Toronto, 2 novembre 2017
Commanditaire : JPMorgan

Michael Katchen

Nos invités à la série de tables rondes des futurs dirigeants

Activités sur les politiques en 2017 (suite)

David Daien, chef de division, Soins primaires, Primary Care, Trillium Health Partners; Michael Green, président-directeur général, Inforoute Santé du Canada; Alies Maybee, cofondatrice, Réseau des patients partenaires
Ending the Cycle if Fake News in Canadian Healthcare
Déjeuner table ronde à Toronto, 3 novembre 2017
Commanditaire : Inforoute Santé du Canada

Scott Hendry, directeur spécial principal, Technologie financière, Banque du Canada; Brian Lang, président, MasterCard Canada; et Thorsten Koeppl, professeur et fellow de la Banque Royale du Canada, Université Queen's
Currency Without Cash
Déjeuner table ronde à Toronto, 6 novembre 2017
Commanditaire : OFX

John Baird, conseiller principal, Bennett Jones LLP; et Peter MacKay, associé, Baker & McKenzie LLP
Absent Trump-Here's the New TPP
Conférence Sylvia Ostry, 9 novembre 2017

Marcia Moffat, directrice générale, chef de BlackRock Canada
The Business of Investing in Disruptive Times
Déjeuner table ronde à Toronto, 10 novembre 2017
Commanditaire : BMO Groupe financier

Michael Wilson, ambassadeur du Canada aux États-Unis (2006-2009); et Michael Kergin, ambassadeur du Canada aux États-Unis (2000-2005)
The Elephant and the Mouse: Reflections on the Canada-US Relationship
Souper des bienfaiteurs, 13 novembre 2017

Canada's Housing Sector: What Are We Trying to Achieve?
Conférence spéciale sur les politiques, Toronto, 20 novembre 2017
Commanditaires : Canada Guaranty et Home Trust

Adam Blinick, chef des Affaires publiques, Uber Canada; Don Forgeron, président et chef de la direction, Bureau d'assurance du Canada; et Barrie Kirk, directeur général, Canadian Automated Vehicles Centre of Excellence
Autonomous Vehicles: Driving the Future
Déjeuner table ronde à Toronto, 21 novembre 2017

Simon Kennedy, sous-ministre, Santé Canada
Supporting Change in Health Care – A Federal Perspective
Déjeuner table ronde à Toronto, 22 novembre 2017
Commanditaire : Johnson & Johnson Inc.

Leslie Woo, chef de la planification, Metrolinx
Connecting People: A Draft Transportation Plan for the GTHA
Déjeuner table ronde à Toronto, 24 novembre 2017

Growing Canada's Financial Services Sector
Conférence spéciale sur les politiques, Toronto, 27 novembre 2017
Commanditaires : Association canadienne des compagnies d'assurance de personnes, Association canadienne des coopératives financières, Bureau d'assurance du Canada, Institut des fonds d'investissement du Canada, Association canadienne du commerce des valeurs mobilières, et Toronto Financial Services Alliance

Dawn Farrell, présidente et chef de la direction, TransAlta; Jason Kenney, chef, United Conservative Party of Alberta; Rich Kruger, président et chef de la direction, Imperial Oil; et Grant Sprague, avocat-conseil associé, Miller Thomson LLP et ancien sous-ministre de l'Énergie de l'Alberta
Canada's Energy Agenda & National Unity
Souper à Calgary, 23 novembre 2017
Commanditaire : GE Canada

Laura Friese, fondatrice, TalentEgg et directrice principale des RH numériques, Banque du Canada; Karl Moore, professeur agrégé, Faculté de gestion de l'Université McGill; et Jay Yakabowich, vice-président principal, Career Edge Organization
Millennials: Leveraging our Future Human Capital
Série des futurs dirigeants, 30 novembre 2017
Commanditaire : Banque Royale du Canada

Nico Lange, directeur du bureau de Washington, Konrad Adenauer-Stiftung
Trade, the European Union, and Canada
Executive Access Briefing, 1er décembre 2017

Laurie LeBlanc, sous-ministre des Affaires municipales et du Logement de l'Ontario; et Scott Thompson, sous-ministre des Finances de l'Ontario
New Housing Strategy for Ontario
Déjeuner table ronde à Toronto, 4 décembre 2017
Commanditaire : Ontario Real Estate Association

Christyne Tremblay, sous-ministre, Ressources naturelles Canada; et Cécile Siewe, directrice générale de l'innovation et de la technologie, Ressources naturelles Canada
Low-Carbon Economy: Clean Energy Future for Canada
Déjeuner table ronde à Calgary, 4 décembre 2017

Nos invités au souper annuel des chercheurs

Perrin Beatty, président et chef de la direction, Chambre de commerce du Canada; Michael Runia, associé directeur, Deloitte Private; et Michael Wolfson, professeur, Université d'Ottawa
Toward Federal Tax Reform: The View from Ottawa
Déjeuner table ronde à Ottawa, 6 décembre 2017

Neil Parmenter, président et chef de la direction, Association des banquiers canadiens
Review of Canada's Bank Act: Views from the CBA
Déjeuner table ronde à Toronto, 7 décembre 2017
Commanditaire : Equitable Bank

Richard Carleton, chef de la direction, Bourse des valeurs canadiennes; Nicholas Thadaney, président et chef de la direction, Marchés boursiers et financiers mondiaux, TMX Group; et Jos Schmitt, chef de la direction, Aequitas Innovations Inc.
Competitive Landscape in Canadian Equity Marketplaces
Déjeuner table ronde à Toronto, 12 décembre 2017
Commanditaire : CIBC

John Manley, président et chef de la direction, Conseil canadien des affaires
Low Interest Rates and Productivity
Déjeuner table ronde à Toronto, 14 décembre 2017
Commanditaire : The Petman Foundation

Tim Beauchamp, ancien administrateur, Conseil sur la comptabilité dans le secteur public; Guillaume Lavoie, ancien conseiller municipal, Ville de Montréal; Bonnie Lysyk, vérificatrice générale de l'Ontario; et William Robson, président-directeur général de l'Institut C.D. Howe
Leaders and Laggards: The 2017 Score Card on Cities' Financial Reporting
Déjeuner table ronde à Toronto, 18 décembre 2017
Avec l'appui de la Lotte & John Hecht Memorial Foundation

Commanditaires

Commanditaires des soupers

Bennett Jones
Your lawyer. Your law firm. Your business advisor.
www.bennettjones.com

imagination at work

TD

CIBC

Commanditaires des conférences

CIBC

Sun Life Financial

Manulife

The Great-West Life Assurance Company

Fidelity Investments

RBC

IGM Financial

Canada Guaranty

Scotiabank

Desjardins Insurance

Blakes Lawyers

PRIMERICA

Commanditaires des conférences

BAYER

HOME TRUST

CLHIA ACCAP

CCUA Canadian Credit Union Association | ACCF Association canadienne des coopératives financières

IBC BAC

IFIC THE INVESTMENT FUNDS INSTITUTE OF CANADA | L'INSTITUT DES FONDS D'INVESTISSEMENT DU CANADA

IIACACCVM

TFSA TORONTO FINANCIAL SERVICES ALLIANCE

BLG Borden Ladner Gervais

DENTONS

Invesco

STIKEMAN ELLIOTT STIKEMAN ELLIOTT LLP

pwc

TORYS LLP

LifeLabs

MEDAVIE

Cerner

Canada Health Infoway | Inforoute Santé du Canada

Saint Elizabeth Well beyond health care

Commanditaires des déjeuners tables rondes et des événements spéciaux

intact

Johnson & Johnson
FAMILY OF COMPANIES IN CANADA

RBC

BMO 200

Lotte & John Hecht Memorial Foundation

The Petman Foundation

AIMIA

BARRICK

CIBC

EQUITABLE BANK

J.P.Morgan

MORNEAU SHEPELL

Donner Canadian Foundation | Fondation canadienne Donner

ASSOCIATION DES BANQUIERS CANADIENS
CANADIAN BANKERS ASSOCIATION

NATIONAL BANK
FINANCIAL MARKETS

OFX GLOBAL MONEY TRANSFERS

POWER CORPORATION OF CANADA

accenture
High performance. Delivered.

BOMBARDIER

DALLAS REGIONAL CHAMBER

Deloitte.

Commanditaires des déjeuners tables rondes et des événements spéciaux (suite)

ENBRIDGE

OREA Ontario Real Estate Association

CENTRAL ONTARIO BUILDING TRADES

General Contractors' Section toronto

OCS Ontario Construction Secretariat KNOWLEDGE TO BUILD ON

Student Table Sponsors

AGF

BURNCO

Aaron Regent et nos invités au souper des bienfaiteurs

Les membres de l'Institut en 2017

Particuliers

Babak Abbaszadeh
Omar Abdulhadi
Lalit Aggarwal
Dalton Albrecht
David Allan
Keith Ambachtsheer
James Arnett
James Baillie
Donald Bennett
George Bezaire
William Black
David Bond
Blair Botsford
Bruce Bowser
Scott Burns
Robert Buttke
Peter Buzzi
Justin Caldwell
Robert Caldwell
Paul Cantor
Edward Carmichael
Brian Carter
Edmund Clark
Jack Cockwell
Marshall Cohen
David Collyer
Sherry Cooper
David Copeland
Malkin Dare
David Denison
Hélène Desmarais
Wendy Dobson
David Dodge
Robert Dunlop
David Don Ezra
William Falk
John Farrow
George Fierheller
David Fleck
James Fleck
Paul Fletcher
Briar Foster
Robert Gold
Peter Goring
Robert Graham BA, MBA, ICD.D
John Grant
Barry Gros
Douglas Grundy
Geoffrey Hale
Graham Hallward
Mary Hallward
Malcolm Hamilton
Raza Hasan
Chad Hauser
Timothy Hearn
Ali Hedayat
Gerald Heffernan
Lawrence Herman
Garrett Herman
James Hinds
Tim Hodgson
Igal Holtzer
Michael Horgan
Rebecca Horwood
Paula Hughes
H. Douglas Hunter
Julien Hutchinson
Richard Ivey
Jon Johnson
Robert Kaplan
Marcel Kasumovich
John Kazanjian
Claire M.C. Kennedy
Jan Kestle
Thomas Kierans
Paul Kirkconnell
Robert Korthals
Michael Landry
Spencer Lanthier
David LeGresley
David Leslie
Henry Lotin
Jeffrey Lozon
J.W. (Wes) MacAleer
Kevin MacKinnon
Sénateur Sabi Marwah
R.B. (Biff) Matthews
Gerald McCaughey
James McIlroy
John McNeil
Mark McQueen
Jack Mintz
Bruce Mitchell
William Molson
Gary Mooney
Robert Morrison
Edward Neufeld
Angelo Nikolakakis
Raoul Nsabimana
Joe Nunes
Dave Oblender
Nick Pantaleo, FCPA, FCA
Steve Parker
Dani Peters
Kelly Reimer
Donald Reimer
Grant L. Reuber
Robert Richards
Margot Ritchie
William B.P. Robson
W.P. Rosenfeld, c.r.
Gerald Schwartz
Christophe Sepulchre
Helen Sinclair
Geoff Smith
Paul G. Smith
Andrew Spence
Paul Stanley
Garence Staraci
Wayne Steadman
Daniel Sullivan
Catherine Swift
Richard Tattersall
John Tennant
Simon Thang
The Petman Foundation
Craig Thorburn
Tom Trimble
Annette Verschuren
Wei Wang
John Wilkinson
Alfred Wirth
David Wishart
Thomas Woods

Nos invités au souper des bienfaiteurs

Eleanor McIntyre et Marcia Moffat

Lawrence Herman et Bill Robson

Établissements d'enseignement postsecondaire

Université Carleton
DeGroote School of Business
HEC Montréal
Université McMaster
Université Northeastern
Université Queen's
Université de Calgary
Université Western Ontario
Université de l'Alberta
Université de la Colombie-Britannique
Université du Manitoba
Université de Toronto
Université Wilfrid Laurier

Associations, fondations et sociétés

3M Canada
Abbott Laboratories Ltd.
Accenture
Advocis
AECOM
AGF Management Limited
Agnico-Eagle Mines Ltd.
Agrium Inc.
Aimia
Aird & Berlis LLP
Alberta Blue Cross
Altus Group
Amgen Canada Inc.
AMJ Campbell
Institut canadien des évaluateurs
ARC Financial Corp.
Association canadienne des administrateurs de régimes de retraite
Assuris
ATB Financial
ATCO Ltd. & Canadian Utilities Limited
Barrick Gold Corporation
Bayer Inc.
BCI
Bell Canada
Bennett Jones LLP
BlackRock Asset Management
Blake, Cassels & Graydon LLP
BMO Groupe financier
Bombardier Inc.
Borden Ladner Gervais LLP
Brookfield Asset Management Inc.
Brookfield BRP Canada Corp
Burgundy Asset Management
Goal Group of Companies
Business Council of British Columbia
Conseil canadien des affaires
Banque de développement du Canada
C.S.T. Consultants Inc.
Cadillac Fairview Corp. Ltd.
Caisse de dépôt et placement du Québec
Calgary Real Estate Board
Société d'assurance-dépôts du Canada
Canada Guaranty
Canada Overseas Investments Limited
Office d'investissement du régime de pensions du Canada
Association canadienne des producteurs pétroliers
Corporation des associations de détaillants d'automobiles
Association des banquiers canadiens
Société canadienne du sang
Association canadienne des coopératives financières
Association canadienne de l'électricité
Association canadienne de pipelines d'énergie
Association Canadienne de Financement et de Location
Association Canadienne du Gaz
Association canadienne du médicament générique
Association canadienne des constructeurs d'habitations
Banque Canadienne Impériale de Commerce
Institut canadien d'information sur la santé
Association canadienne des compagnies d'assurance de personnes inc.
Institut national canadien pour les aveugles
Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada
Canadian Natural Resources Limited
Association canadienne d'études fiscales
Alliance canadienne du camionnage
Banque Canadienne de l'Ouest
Association canadienne des télécommunications sans fil
Canadians for Clean Prosperity
Candor Investments Ltd.
Capital One
Capital Power Corporation
Capitalize for Kids
CareerEdge
Cargill Limited
Cenovus Energy Inc.
Association canadienne de l'industrie de la chimie
Cirque du Soleil Canada Inc.
Clairvest Group Inc.
Cogeco Communication Inc.
Concentra Bank
CPA Canada
Cumberland Private Wealth Management
D+H

Donald Reimer et Marshall Cohen

Marie Rajic

Les membres de l'Institut en 2017 (suite)

DBRS
Deloitte
Groupe Desjardins
Devon Canada Corporation
Fondation canadienne Donner
DuPont Canada
Dynacare
eBay Canada
Economap Inc.
Edco Financial Holdings Ltd.
E-L Financial Corporation Limited
EllisDon Inc.
Enbridge
Encana Corporation
Ensign Energy Services Inc.
EPCOR
Banque Équitable
Exportation et développement Canada
Fairfax Financial Holdings Limited
Fednav Limited
Fidelity Investments
Finance Montréal
First National Financial LP
Ford du Canada Limitée
Association des produits forestiers du Canada
Four Halls Inc.
GE Canada
Genworth Financial Canada
Goldman Sachs Canada
Google Canada Inc.
Gordon J. Homer Advisory Services
Grant Thornton LLP
Greater Saskatoon Chamber of Commerce
Autorité aéroportuaire du Grand Toronto
Green Shield Canada
GWN Capital Management Ltd.
Harvard Developments Inc., A Hill Company
Hatch
Healthcare of Ontario Pension Plan
Healthcare Supply Chain Network
HealthPRO Canada
Hill & Knowlton
Home Trust Company
Hugessen Consulting
Human Resources Professionals Association (HRPA)
Hydro One Inc.
Banque ICICI du Canada
Compagnie Pétrolière Impériale Ltée
Independent Electricity System Operator
Bureau d'assurance du Canada
Intact Corporation financière
Intuit
Association canadienne du commerce des valeurs mobilières
Organisme canadien de réglementation du commerce des valeurs mobilières
Groupe Investors
J.P. Morgan Securities Canada Inc.
Fondation Jackman
Johnson & Johnson Inc. Canada
Kiewit Corp
Kinross Gold Corporation
KPMG LLP
Lifelabs
Maclab Development Group
Magris Resources Inc.
Financière Manuvie
MasterCard Canada
Matco Investments Ltd.
Mattamy Homes
Fondation Max Bell
Maximus Canada
McCain Foods Limited
McCarthy Tétrault S.E.N.C.R.L., s.r.l.
MD Physican Services
Medavie EMS
Medcan Health Management Inc.
Groupe Santé Medisys
Medtronic of Canada Ltd.
Mercer
Metrolinx
Miller Thomson LLP
MITACS
Morgan Meighen & Associates
Morneau Shepell
Association nationale des collèges de carrières
Banque Nationale du Canada
NAV CANADA
Normandin Beaudry
Northland Wealth Management
NOVA Chemicals Corporation
Oak Hill Financial
OFX
OMERS
Secrétariat ontarien à la construction
Ontario Dental Association
Ontario Long Term Care Association
Ontario Power Generation Inc.
Ontario Real Estate Association
Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario
Fondation Trillium de l'Ontario
OPTrust
Osler, Hoskin and Harcourt LLP
Parkland Fuel Corporation
Payments Canada
Persis Holdings Ltd
Pfizer Canada Inc.
Fondation Pirie
Polytechnics Canada
Potash Corporation of Saskatchewan Inc.
Power Corporation of Canada
Progress Energy Canada Ltd
Promontory Financial Group Canada
Société d'indemnisation en matière d'assurances IARD
Office d'investissement des régimes de pensions du secteur public
PwC Canada
Randstad
RBC
Repsol Oil & Gas Canada Inc.
Residential and Civil Construction Alliance of Ontario
Rogers Communications Inc.
Saint Elizabeth Health Care
Sandoz Canada Inc.
Banque Scotia
Shell Canada Limitée
Sionna Investment Managers
Groupe SNC-Lavalin Inc.
Softchoice Corporation
Spencer Stuart
Statoil Canada Ltd.
Summa Strategies Canada Inc.
Summerhill Capital Management
Financière Sun Life Inc.
Groupe Financier Banque TD
Teck Resources Limited
TekSavvy Solutions Inc.
Telpay
La Société de l'arthrite
Conseil canadien pour les partenariats public-privé
The Conference for Advanced Life Underwriting
La Great-West, compagnie d'assurance-vie et London Life Compagnie d'Assurance-vie
The Guarantee Company of North America
The Gwyn Morgan & Patricia Trottier Foundation
Institut des fonds d'investissement du Canada
TMX Group Inc.
Toronto Financial Services Alliance
Toronto Real Estate Board
Chambre de commerce de la région de Toronto
Torys LLP
Transat A.T. inc.
Uber BV
Union Gas Limited
VIA Rail Canada Inc.
Visa Canada
Weston Forest
Willis Towers Watson PLC

Le personnel de l'Institut

Chercheurs 2017

Chargés de recherche invités

Adam Found
Åke Blomqvist
Alex Usher
Blake Shaffer
Brenda Gonzales Hermosillo
Dan Ciuriak
Edward Iacobucci
John Richards
Kevin Milligan
Steve Ambler
Thorsten Koeppl

Chargés de recherche principaux

Richard Alvarez
Paul Beaudry
Alister Campbell
John Crow
John Curtis
Kevin Dancey
Janet Davidson
Leo de Bever
Don Drummond
Janet Ecker
Kenneth G Engelhart
William Falk
Claude Forget
Malcolm Hamilton
Lawrence Herman
Philip Howell
Lawson Hunter
Paul Jenkins
Warren Jestin
Jon R. Johnson
Thomas E. Kierans
Nicholas Le Pan
Louis Lévesque
Peter Miller
John Murray
Edward Neufeld
Al O'Brien
Henri-Paul Rousseau
Andrew Spence
Grant Sprague
John Stackhouse
Frank Swedlove
Gordon Thiessen
Konrad von Finckenstein
Edward Waitzer
Howard Wetston
Kenneth Whyte
Jennifer Zelmer
Mark Zelmer

Chargés de recherche

Charles Beach
Richard Bird
Marcel Boyer
John Chant
Miles Corak
Philip Cross
Bev Dahlby
James Davies
Michael Devereux
Donald Dewees
Erwin Diewert
Wendy Dobson
Pierre Duguay
Ross Finnie
Pierre Fortin
John Helliwell
Ian Irvine
Mark Jaccard
David R. Johnson
Cally Jordan
David Laidler
Qing Li
David Longworth
James MacGee
Paul Masson
Angelo Melino
Michael Parkin
Christopher Ragan
Angela Redish
William Scarth
Tammy Schirle
Anindya Sen
Pierre Siklos
Arthur Sweetman
Michael Trebilcock
Daniel Trefler
William Watson
Thomas Wilson
Lorna Wright

Chargés de recherche internationaux

Timothy Brennan
Willem Buiter
Martin Eichenbaum
Peter Howitt
Lawrence White

Personnel de l'Institut C.D. Howe

Alex McBrien et Maria Mikey

Benjamin Dachis

Farah Omran avec nos invités

Jacquelin Wong et Jennifer West

Stephane Paris

Jeremy Kronick

Personnel de l'Institut

(au 30 avril 2018)

Ana Remedios Bondoc
Coordonnatrice de bureau

Laura Bouchard
Coordonnatrice des communications

Nairy Cappiello
Adjointe de direction du vice-président principal et chef de l'exploitation, coordonnatrice des ressources humaines du développement

Vincent Custode
Agent du développement

Benjamin Dachis
Codirecteur de la recherche

Aline Emirzian
Directrice de bureau

James Fleming
Éditeur et vice-président des médias

Devan Gander
Gestionnaire, conseils sur les politiques et gestionnaire d'événements adjointe

Kristine Gray
Coordonnatrice principale, adjointe à la recherche et de direction du vice-président de la recherche

Nikki Hui
Chercheuse

Robin Ivory
Agente du développement, relations avec les membres

Rowena Jeffers
Contrôleuse

Jacob Kim
Chercheur

Hal Koblin
Directeur de l'avancement de la recherche

Jeremy Kronick
Codirecteur de la recherche

Alexandre Laurin
Directeur de la recherche

Colin MacKenzie
Éditeur, Intelligence Memos

Parisa Mahboubi
Analyste de politique principal

Alex McBrien
Gestionnaire, Communications et affaires publiques

Madeleine Merrick
Gestionnaire d'événements

Maria Mikey
Coordonnatrice des communications

Polina Moskvina
Planificatrice d'événements

Duncan Munn
Vice-président principal et chef de l'exploitation

Farah Omran
Analyste de politique subalterne

Stéphane Paris
Directrice du développement et des relations avec les membres

Joan Price
Secrétaire générale et assistante de direction auprès du président-directeur général

William B.P. Robson
Président-directeur général

Daniel Schwanen
Vice-président de la recherche

Abby Sullivan
Chercheuse

Dharti Thakkar
Coordonnatrice de bureau

Vinh Tran
Coordonnateur des communications

Tammy Trepanier
Planificatrice d'événements

Jennifer West
Assistante administrative, Événements

Jacquelin Wong
Coordonnatrice d'événements

Rosalie Wyonch
Analyste de politique

Yang Zhao
Graphiste principale

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de l'Institut C.D. Howe

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'Institut C.D. Howe, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2017, le compte de résultat, l'état de l'évolution des soldes de fonds et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers, afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Institut C.D. Howe au 31 décembre 2017, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Comptables professionnels agréés
Experts-comptables autorisés
Vaughan, Ontario
Le 4 Mai 2018

Institut C.D. Howe
État de la situation financière
Au 31 décembre 2017

	2017	2016
	$	$
Actif		
Actifs à court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	**3 240 256**	3 819 353
Placements à court terme	**174 514**	-
Débiteurs	**165 745**	223 126
Charges payées d'avance	**86 679**	83 251
	3 667 194	4 125 730
Placements à long terme (note 4)	**5 842 770**	5 788 637
Immobilisations (note 5)	**588 156**	733 759
	10 098 120	10 648 126
Passif		
Passifs à court terme		
Créditeurs et charges à payer (note 6)	**122 950**	356 990
Produits différés	**1 635 618**	2 058 832
	1 758 568	2 415 822
Passifs à long terme		
Apports en capital reportés	**165 909**	189 873
Loyers reportés	**176 656**	186 783
	342 565	376 656
	2 101 133	2 792 478
Soldes de fonds		
Fonds investis en immobilisations (note 7)	**422 247**	543 886
Fonds de fonctionnement	**1 748 994**	1 539 225
Fonds de dotation (note 8)	**5 825 746**	5 772 537
	7 996 987	7 855 648
	10 098 120	10 648 126

Approuvé par le conseil d'administration,

_____,
président du conseil

_____,
président du comité d'audit, des finances et des risques

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers.

Institut C.D. Howe
État du résultat net
Exercice clos le 31 décembre 2017

	2017	2016
	$	$
Produits		
Apports et contributions	**4 739 323**	4 413 658
Produits tirés d'événements	**1 363 095**	1 076 356
Revenus de placement – gains réalisés	**23 369**	17 362
Revenus de placement – gains non réalisés	**3 576**	4 550
Vente de publications	**5 796**	5 640
Produits tirés de contrats	**21 035**	12 787
	6 156 194	5 530 353
Charges		
Frais de recherche, d'administration et charges relatives aux projets	**5 836 274**	5 153 020
Amortissement	**231 790**	214 637
	6 068 064	5 367 657
Excédent des produits sur les charges pour l'exercice	**88 130**	162 696

Institut C.D. Howe
État de l'évolution des soldes de fonds
Exercice clos le 31 décembre 2017

	Fonds investis en immobilisations	Fonds de fonctionnement	Fonds de dotation	Total 2017	Total 2016
	$	$	$	$	$
Soldes au début	**543 886**	**1 539 225**	**5 772 537**	**7 855 648**	7 199 620
Excédent des produits sur les charges pour l'exercice	**(207 826)**	**295 956**	**–**	**88 130**	162 696
Gains (pertes) non réalisé(e)s sur les placements (note 8)	**–**	**–**	**105 854**	**105 854**	(16 169)
Apports reçus au cours de l'exercice (note 8)	**–**	**–**	**50 000**	**50 000**	137 785
Revenus de placement (note 8)	**–**	**–**	**219 002**	**219 002**	589 420
Transfert aux apports reportés au cours de l'exercice (note 8)	**–**	**–**	**(321 647)**	**(321 647)**	(217 704)
Achat d'immobilisations	**86 187**	**(86 187)**	**–**	**–**	–
Soldes à la fin	**422 247**	**1 748 994**	**5 825 746**	**7 996 987**	7 855 648

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers.

Institut C.D. Howe
État des flux de trésorerie
Exercice clos le 31 décembre 2017

	2017	2016
	$	$
Activités d'exploitation		
Excédent des produits sur les charges pour l'exercice	**88 130**	162 696
Éléments sans effet sur la trésorerie		
Amortissement des immobilisations	**231 790**	214 637
Amortissement des apports en capital reportés	**(23 964)**	(23 964)
Gains non réalisés sur les placements liés à l'exploitation	**(3 576)**	(4 550)
Amortissement des loyers reportés	**(10 127)**	(10 128)
	282 253	338 691
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement		
Débiteurs	**57 381**	190 590
Charges payées d'avance	**(3 428)**	(26 605)
Créditeurs et charges à payer	**(234 040)**	45 133
Apports reportés	**(423 214)**	259 800
	(321 048)	807 609
Activités d'investissement		
Achat d'immobilisations	**(86 187)**	(215 853)
Achat de placements à court terme	**(174 514)**	-
Achat de placements à long terme	**(803 178)**	(4 507 710)
Produit de la vente de placements à long terme	**752 621**	4 017 284
	(311 258)	(706 279)
Activités de financement		
Dotation et revenus, moins les charges et le transfert (note 8)	**53 209**	493 332
(Diminution) augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de l'exercice	**(579 097)**	594 662
Trésorerie et équivalents de trésorerie, au début de l'exercice	**3 819 353**	3 224 691
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à la fin de l'exercice	**3 240 256**	3 819 353
La trésorerie et les équivalents de trésorerie se composent des éléments suivants :		
Trésorerie	**310 788**	376 238
Équivalents de trésorerie	**2 929 468**	3 443 115
	3 240 256	3 819 353

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers.

Institut C.D. Howe
Notes complémentaires
31 décembre 2017

1. Description de l'organisme

L'Institut C.D. Howe (l'« Institut ») est un organisme sans but lucratif et indépendant créé à des fins d'éducation et de recherche. Il effectue des analyses indépendantes, commente les enjeux liés aux politiques publiques et convertit ses recherches spécialisées en mesures concrètes pouvant être prises par le gouvernement et le secteur privé. L'Institut est un organisme de bienfaisance enregistré et exonéré d'impôt en vertu du paragraphe 149 (1) (f) de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Il a été constitué en société par actions en vertu de la Partie II de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions* le 23 avril 1958 et prorogé en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif* le 6 juin 2014.

2. Résumé des principales méthodes comptables

Les états financiers de l'Institut ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, publiées par les Comptables professionnels agréés du Canada, au moyen de la méthode du report, et reflètent les principales méthodes comptables suivantes :

Apports

Les apports sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus, à moins que le donateur précise qu'ils sont liés à l'exercice suivant ou aux exercices suivants, auquel cas les apports sont reportés jusqu'à ce que les charges admissibles soient engagées. Les apports de matières et de services utilisés dans le cours normal des activités de l'Institut sont comptabilisés à leur juste valeur lorsque les montants peuvent être estimés de façon raisonnable. Les dotations sont comptabilisées comme des augmentations directes des soldes de fonds. Les virements des fonds de dotation vers les apports reportés sont comptabilisés conformément aux ententes convenues avec les donateurs.

Instruments financiers

Les actifs financiers et les passifs financiers sont initialement comptabilisés à la juste valeur lorsque l'Institut devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Par la suite, tous les instruments financiers, à l'exception des placements à long terme, sont évalués au coût amorti. L'Institut a décidé d'utiliser l'option de la juste valeur aux fins de l'évaluation des placements à long terme, et toute variation subséquente de la juste valeur est comptabilisée au compte de résultat.

Les actifs financiers comptabilisés au coût amorti sont évalués à chaque date de clôture afin de déterminer si une indication de dépréciation existe. Dans l'affirmative, l'actif est déprécié et la perte de valeur connexe est comptabilisée au compte de résultat.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent l'encaisse, les dépôts productifs d'intérêts qui sont remboursables à vue et les titres canadiens dont les dates d'échéance initiales sont de trois mois ou moins.

Placement à court terme

Les placements à court terme comprennent des titres canadiens assortis de dates d'échéance initiales de plus de trois mois et de moins de un an.

Placements à long terme

Les placements à long terme sont comptabilisés d'après leur date de règlement, et tous les coûts de transaction sont passés en charges lorsqu'ils sont engagés.

Institut C.D. Howe
Notes complémentaires
31 décembre 2017

2. Résumé des principales méthodes comptables (suite)

Immobilisations

Les acquisitions d'immobilisations sont comptabilisées au coût. L'amortissement est calculé selon le mode linéaire selon un taux annuel de 33 ⅓ % pour le matériel électronique, le matériel informatique et les logiciels et un taux annuel de 10 % pour le mobilier, les agencements et le matériel. Le matériel de conférence est amorti selon le mode linéaire sur six ans. L'affichage et les améliorations locatives sont amortis selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location.

Publications

Les publications ne sont pas comptabilisées à titre de stocks. Les coûts sont comptabilisés pour les publications dont la rédaction est en cours. Tous les coûts liés aux publications qui, à la fin de l'exercice, en sont à l'étape de la production sont passés en charges.

Apports en capital reportés

Les apports en capital reportés représentent les fonds reçus aux fins des améliorations locatives des bureaux et sont amortis selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location.

Loyers reportés

Les loyers reportés, composés des commissions de location, des loyers gratuits et des loyers réduits, sont amortis selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location.

Incertitude relative à l'évaluation

La préparation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction fasse des estimations et formule des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés. Les éléments qui comportent un niveau considérable d'estimations comprennent l'évaluation des placements à long terme, des créditeurs et charges à payer, des apports reportés et de la durée de vie utile des immobilisations. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Description des fonds

Fonds de fonctionnement
Les montants reçus, utilisés ou détenus par l'Institut à des fins de recherche et d'éducation sont comptabilisés dans le fonds de fonctionnement.

Fonds de dotation
Les fonds de dotation représentent les montants reçus donnés à titre de dotation par un tiers ainsi que tous les revenus de placement désignés comme n'ayant pas été dépensés.

Fonds investis en immobilisations
Dans les fonds investis en immobilisations est comptabilisé le coût des immobilisations engagé par l'Institut, moins l'amortissement cumulé et les apports en capital reportés non amortis.

3. Engagements

L'Institut a conclu un bail visant des locaux situés au 67 Yonge Street, à Toronto, en Ontario. Le bail expire le 30 novembre 2024. Les engagements minimaux futurs (excluant les frais d'exploitation) en vertu de ce bail se détaillent comme suit :

	$
2018	85 284
2019	87 061
2020	106 605
2021	106 605
2022 et par la suite	310 931
	696 486

4. Placements à long terme

Les placements à long terme sont comptabilisés dans les fonds suivants :

	Fonds de dotation	**Fonds non affectés**	**Total 2017**	Total 2016
	$	**$**	**$**	$
À long terme	**5 825 746**	**17 024**	**5 842 770**	5 788 637
Les placements à long terme sont composés des éléments suivants :				
Titres à revenu fixe			**1 767 915**	1 802 559
Titres de capitaux propres canadiens			**949 232**	946 290
Titres de capitaux propres américains			**1 528 014**	1 509 941
Titres de capitaux propres internationaux			**1 597 609**	1 529 847
			5 842 770	5 788 637

5. Immobilisations

			2017	2016
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
	$	$	$	$
Mobilier, agencements et matériel	**469 495**	**371 536**	**97 959**	113 431
Matériel informatique et logiciels	**957 408**	**815 780**	**141 628**	206 779
Matériel électronique	**70 638**	**68 022**	**2 616**	3 425
Matériel de conférence	**92 867**	**83 644**	**9 223**	24 700
Affichage	**12 289**	**6 874**	**5 415**	6 196
Améliorations locatives	**726 310**	**394 995**	**331 315**	379 228
	2 329 007	**1 740 851**	**588 156**	733 759

6. Créditeurs et charges à payer

Les créditeurs et charges à payer comprennent un montant de néant (2016 – néant) à l'égard de sommes à remettre à l'État.

7. Fonds investis en immobilisations

Le solde des fonds investis en immobilisations est composé des éléments suivants :

	2017	2016
	$	$
Immobilisations (note 5)	**588 156**	733 759
Apports en capital reportés	**(165 909)**	(189 873)
	422 247	543 886

8. Fonds de dotation

	Roger Phillips	Jack Mintz	Études spéciales	Sylvia Ostry	Politique monétaire	Total 2017	Total 2016
	$	$	$	$	$	$	$
Solde au début de l'exercice	159 216	243 740	2 427 312	782 719	1 159 550	5 772 537	5 279 205
Produits							
Apports reçus	–	–	–	–	50 000	50 000	137 785
(Pertes) gains non réalisé(e)s	17 175	4 674	46 678	14 350	22 977	105 854	(16 169)
Revenus de placement	46 991	9 075	90 257	29 799	42 880	219 002	589 420
	64 166	13 749	136 935	44 149	115 857	374 856	711 036
Virement aux apports reportés	(101 559)	(10 671)	(106 194)	(33 522)	(69 701)	(321 647)	(217 704)
Solde à la fin de l'exercice	1 121 823	246 818	2 458 053	793 346	1 205 706	5 825 746	5 772 537

Le fonds de dotation Roger Phillips a été constitué dans le but de favoriser les échanges en matière de politique sociale. Le capital doit être investi, et les revenus de placement gagnés peuvent être utilisés aux fins de la dotation.

Le fonds de dotation Jack Mintz a été constitué afin de financer la visite annuelle d'un expert éminent et la tenue d'un séminaire sur l'économie par ce dernier. Le capital doit être investi, et les revenus de placement gagnés peuvent être utilisés aux fins de la dotation.

Le fonds de dotation lié aux études spéciales a été constitué afin de soutenir des projets spéciaux qui, autrement, seraient difficiles à financer au moyen des cotisations annuelles des membres. Le capital doit être investi, et les revenus de placement gagnés sont maintenus dans le fonds aux fins de la dotation.

Le fonds de dotation Sylvia Ostry a été constitué dans le but d'organiser une conférence annuelle au nom de Sylvia Ostry sur un thème lié à la politique économique internationale, à laquelle participera un conférencier de marque. Le capital doit être investi, et les revenus de placement gagnés peuvent être utilisés aux fins de la dotation.

Le fonds de dotation lié à la politique monétaire a été constitué en 2009 afin de soutenir la recherche, la production de publications et des événements permettant de mieux comprendre la politique monétaire canadienne et de fournir des conseils à cet égard. Au cours de l'exercice, des apports additionnels de 50 000 $ (2016 – 137 785 $) ont été reçus. Le capital doit être investi, et les revenus de placement gagnés sont maintenus dans le fonds aux fins de la dotation.

Au cours de l'exercice, conformément aux souhaits des donateurs, un montant de 321 647 $ (2016 – 217 704 $) a été transféré aux apports reportés aux fins du financement d'activités futures qui auront lieu au cours des exercices 2018 à 2021.

Les fonds de dotation ont été investis dans des placements à long terme (note 4).

9. Régime de retraite

L'Institut est le promoteur d'un régime enregistré d'épargne-retraite collectif à l'intention de ses employés. La responsabilité de l'Institut se limite à verser des cotisations de contrepartie pour l'exercice, et celles-ci se sont élevées à 106 363 $ (2016 – 93 223 $).

L'Institut est le promoteur d'un régime de retraite agréé, et les cotisations pour l'exercice se sont élevées à 36 708 $ (2016 – 38 117 $).

10. Garanties

Dans le cours normal des activités, l'Institut conclut des ententes qui répondent à la définition de garantie. Les principales garanties de l'Institut sont les suivantes :

(a) Dans le cadre d'un contrat de location, l'Institut a pris des engagements d'indemnisation visant l'utilisation d'installations d'exploitation. Selon les modalités de ce contrat, l'Institut a accepté d'indemniser les contreparties pour divers éléments, notamment, sans toutefois s'y limiter, toutes les obligations, pertes et poursuites et tous les dommages-intérêts survenant pendant ou après la durée du contrat. Le montant maximal éventuellement payable ne peut être raisonnablement estimé.

(b) Une indemnisation a été accordée à tous les administrateurs et dirigeants de l'Institut pour divers éléments, notamment, sans toutefois s'y limiter, tous les coûts de règlement de poursuites ou d'actions en justice occasionnées par leur association avec l'Institut, sous réserve de certaines restrictions. L'Institut a souscrit une assurance de responsabilité civile pour les administrateurs et les dirigeants afin de réduire le coût de toute poursuite ou action en justice éventuelle future. La durée de l'indemnisation n'est pas définie de façon explicite, mais se limite à la période au cours de laquelle la partie indemnisée a agi à titre de fiduciaire, d'administrateur ou de dirigeant de l'Institut. Le montant maximal éventuellement payable ne peut être raisonnablement estimé.

(c) Dans le cours normal des activités, l'Institut a conclu des ententes qui prévoient l'indemnisation de tiers, notamment des ententes de confidentialité, des lettres de mission qui l'engagent envers des conseillers et des consultants, des contrats d'impartition, des contrats de location, des contrats liés aux technologies de l'information et des contrats de service. Aux termes de ces ententes d'indemnisation, l'Institut peut être tenu d'indemniser des contreparties pour les pertes subies par celles-ci par suite de manquements à l'égard de déclarations, de violations de la réglementation, de demandes d'indemnisation liées à des litiges ou de sanctions légales imposées aux contreparties par suite de la transaction. Les modalités d'application de ces indemnisations ne sont pas définies de façon explicite, et le montant maximal de tout remboursement éventuel ne peut être raisonnablement estimé.

La nature de ces ententes d'indemnisation empêche l'Institut d'estimer de façon raisonnable l'exposition maximale en raison des difficultés liées à l'évaluation du montant du passif qui découle de l'imprévisibilité des événements futurs et de la couverture illimitée offerte aux contreparties. Par le passé, l'Institut n'a pas effectué de paiements considérables en vertu de ces ententes d'indemnisation ou d'ententes similaires; par conséquent, aucun montant n'a été comptabilisé dans les états financiers relativement à ces ententes.

Institut C.D. Howe
Notes complémentaires
31 décembre 2017

11. Gestion du risque

L'Institut se conforme à un énoncé des politiques de placement, qui comprend les objectifs de placement, les attentes en matière de rendement et les directives en matière de gestion de ses placements.

Risque de marché

Le risque de marché s'entend du risque que la valeur d'un placement fluctue en raison des variations des prix du marché, que celles-ci résultent de facteurs propres au placement en question ou de facteurs touchant tous les titres négociés sur le marché. Dans le but d'atténuer ce risque, l'Institut investit dans un portefeuille de placements diversifiés conformément à son énoncé des politiques de placement.

Risque de taux d'intérêt

L'Institut est exposé au risque de taux d'intérêt découlant de ses placements à long terme. Les variations du taux d'intérêt préférentiel peuvent avoir une incidence positive ou négative sur les produits d'intérêts de l'Institut. Une telle exposition augmentera en conséquence si l'Institut maintient un niveau d'investissement à long terme plus élevé dans l'avenir.

Risque de crédit

Le risque de crédit s'entend du risque qu'une partie à un instrument financier ne s'acquitte pas d'une obligation et cause à l'autre partie une perte financière. Les politiques en matière de placement de l'Institut fournissent une définition des placements autorisés et prévoient des directives et des restrictions en ce qui a trait aux placements acceptables, ce qui réduit le risque de crédit.

Risque de change

Le risque de change s'entend du risque que la juste valeur des flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctue par suite des variations des taux de change. L'Institut investit dans des titres non canadiens et, par conséquent, il est directement exposé au risque de change, étant donné que la valeur des titres libellés en devises fluctuera en raison des variations des taux de change.

Devenez membre

Votre adhésion constitue un investissement philanthropique dans des travaux de recherche visant à faire progresser les systèmes, les structures et les politiques qui soutiennent nos entreprises et à améliorer le bien-être économique et social de tous les Canadiens. L'appui que vous fournissez à cet effort est d'une grande importance pour l'Institut.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur l'adhésion à l'Institut, veuillez prendre contact avec :
Stéphane Paris au 416 865-1904, poste 0238, ou à SParis@cdhowe.org

Appuyez l'Institut

Votre soutien personnel est essentiel pour permettre à l'Institut d'accroître son influence sur les politiques. L'Institut C.D. Howe, un organisme de bienfaisance, vous demande de prendre quelques instants pour faire un don personnel dès aujourd'hui. Pour faire votre don, vous pouvez nous téléphoner au
416 865-1904 ou envoyer un courriel à cdhowe@cdhowe.org.

Prenez contact avec nous

Vous pouvez prendre contact avec nous par téléphone au 416 865-1904 ou à cdhowe@cdhowe.org.

Institut C.D. Howe

67, rue Yonge, bureau 300 Toronto (Ontario) M5E 1J8

Crédits : Coordonnatrices des communications : Laura Bouchard et Maria Mikey;
Conception par Yang Zhao; Photo du personnel par David Chao

cdhowe.org

Institut C.D. Howe, 67, rue Yonge, bureau 300 Toronto (Ontario) M5E 1J8